



" إن التقرير السنوي الذي نعرضه عليكم اليوم، يشمل مجموعة من البيانات المتعلقة بنسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة حسب كل محور ووفق منظومة للتنقيط تسهل عملية التتبع والتقييم، والإمكانيات المادية المرصودة والإكراهات التي اعترضت إنجاز بعض المشاريع وكذا الحلول المقترحة؛ حيث يمكن القول أنه تم الشروع في إنجاز أو استكمال إنجاز ودراسة العديد من البرامج والمشاريع النوعية وصل عددها إلى 97 مشروعاً خلال السنة الأولى بما يناهز نسبة 62% من مجموع عدد المشاريع و14.38% من مجموع الكلفة المالية لبرنامج العمل."

رئيس المجلس الجماعي  
فبراير 2024

## التقرير السنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة 2023-2028

السنة الأولى 2023

# الفهرس

- 1- الإطار القانوني لإعداد التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة:.....3
- 2- منهجية العمل.....3
- 1.2- التقييم المادي: تتبع مؤشرات أداء وتقديم المشاريع: .....4
- 2.2- التقييم المالي: الجدول رقم 01:.....6
- 3- التدابير الأفقية لتنزيل برنامج عمل الجماعة:.....6
- 1.3- تشكيل آليات موضوعاتية لمواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028:.....6
- 2.3- مقارنة النوع والمقاربة البيئية والتنمية المستدامة:.....8
- 3.3- المحددات الخمس في برنامج العمل:.....14
- 4.3- مخطط التواصل:.....16
- 5.3- النظام المعلوماتي الجماعي:.....18
- 6.3- المرافعة وتعبئة الموارد والشركاء:.....19
- 4- نسبة الإنجاز وقياس مؤشرات الفعالية:.....21
- 5- الإمكانيات المادية المرصودة مع تحديد الإكراهات والحلول المقترحة : .....32
- 6- إحصائيات عامة:.....41



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2023-2028

## 1- الإطار القانوني لإعداد التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة:

٧ الظهير الشريف رقم 85-15-1 الصادر بتاريخ 20 رمضان 1436 الموافق ل 7 يوليو 2015 بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات:

المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه..

المادة 271: يتخذ رئيس مجلس الجماعة الإجراءات الضرورية من أجل اعتماد الأساليب الفعالة لتدبير الجماعة، ولا سيما:

- وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

٧ المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه.

المادة 14: يقوم رئيس المجلس تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة بحيث يتضمن هذا التقرير، على وجه الخصوص، بيانات حول:

- نسبة انجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة، مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمضمنة في منظومة تتبع المشاريع والبرامج.

- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والاكراهات المحتملة التي قد تعارض انجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها.

## 2- منهجية العمل

تنزيلا لمضامين المواد القانونية السالفة الذكر؛ خاصة المادة 14 من المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه، ومن أجل تقييم موضوعي وشامل لبرنامج عمل الجماعة. فإن عملية التقييم تمت وفقا لمنظومة التتبع والتقييم التي صادق عليها المجلس الجماعي في 30 دجنبر 2022 حسب المؤشرات التالية:



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2023-2028

## 1.2- التقييم المادي: تتبع مؤشرات أداء وتقديم المشاريع:

- قياس فعالية المشاريع المبرمجة؛ (نسبة الإنجاز المحققة/النسبة المقترحة تحقيقها خلال السنة)
- اعداد الجداول الخاصة بتقديم الإنجازات والنتائج المحققة بكل مشروع؛

وفي إطار إرساء نظام لتقييم نتائج إنجاز المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة وقياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها، تم اعتماد مجموعة من المؤشرات كآلية للتحقق من نسبة تقدم المشاريع، مع مراعاة تصنيف هاته المشاريع حسب طبيعتها كما يلي:

- أشغال البناء؛
- أشغال التهيئة؛
- الدراسات والتوريدات؛
- الإجراءات؛

كما تم اعتماد منظومة التنقيط، المحددة للنسب المئوية الخاصة بمؤشرات الفعالية الأربعة التالية:

### منظومة التنقيط الخاصة بمشروع برنامج عمل جماعة تيزنيت 2028/2023:

المشاريع التي تتطلب انجاز الاشغال	
النسبة المئوية	مؤشرات التتبع
15%	اعداد الدراسة
15%	توفير العقار
30%	تعبئة الاعتمادات
40%	انجاز الاشغال



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2028-2023



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2023-2028

المشاريع التي تتطلب اشغال التهيئة	
النسبة المئوية	مؤشرات التتبع
%15	اعداد الدراسة
%35	تعبئة الاعتمادات
%50	انجاز اشغال التهيئة
الدراسات والتوريدات	
النسبة المئوية	مؤشرات التتبع
%15	تحديد الحاجيات / وضع الشروط المرجعية
%35	تعبئة الاعتمادات
%50	إطلاق الصفقة والانجاز
الاجراءات	
النسبة المئوية	مؤشرات التتبع
%10	تحديد الحاجيات
%40	تعبئة الاعتمادات
%50	الانجاز

## 2.2- التقييم المالي: الجدول رقم 01:

الاقتراحات	الاكراهات	مؤشر فعالية البرمجة	نسبة الإنجاز الفعلية	نسبة الإنجاز المبرمجة	النفقات الفعلية	الاعتمادات المتوفرة	النفقات التقديرية	اسم المشروع	رمز المشروع	رت.
		2023	2023	2023	2023	2023	2023			
										1
										2
										...

حيث أن:

- نسبة الإنجاز المبرمجة = الاعتمادات المتوفرة/النفقات التقديرية؛
- نسبة الإنجاز الفعلية = النفقات الفعلية/الاعتمادات المتوفرة؛
- مؤشر فعالية البرمجة = نسبة الإنجاز الفعلية / نسبة الإنجاز المبرمجة؛

### 3- التدابير الأفقية لتنزيل برنامج عمل الجماعة:

#### 1.3- تشكيل آليات موضوعاتية لمواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028:

في إطار تتبع تنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة ولأجل ضمان مشاركة جميع المتدخلين في التنزيل السليم على صعيد الجماعة، لبرنامج العمل بكيفية مشتركة ومسؤولة، تم تشكيل خمس آليات موضوعاتية تضم:

- مرجع استراتيجي (منتخب)؛
- مرجع تقني؛
- موظفو المصالح الجماعية المعنية؛

- عدد الآليات المشكلة خمسة وهي:

محور المشاريع المندمجة	محور التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	محور التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الأعمال + العرض الاجتماعي	محور تنشيط المدينة	محور الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية
10 مشاريع	29 مشروع	35 مشروع	55 مشروع	29 مشروع



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2023-2028

تجتمع كل آلية بشكل دوري وكل ما استدعت الضرورة ذلك بهدف:

- تتبع الإنجازات الفعلية المادية والمالية لبرنامج عمل الجماعة؛
- السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع المحاور الأخرى لبرنامج العمل؛
- تجميع ومشاركة المعطيات والمعلومات مع الآليات الموضوعاتية الأخرى؛
- احتساب نسبة الإنجاز والموارد المالية المعبئة؛
- تحديد الإكراهات المعرقلة لإنجاز المشاريع مع اقتراح الحلول والإجراءات المناسبة.

وفيما يلي جدول الاجتماعات الآليات المنعقدة خلال سنة 2023:

الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	
13 يونيو 2023	16 أكتوبر 2023	15 دجنبر 2023	محور المشاريع المندمجة
16 يونيو 2023	22 يونيو 2023	17 أكتوبر 2023	محور التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة
19 يونيو 2023	26 يونيو 2023	20 أكتوبر 2023	محور التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الأعمال + العرض الاجتماعي
20 يونيو 2023	23 يونيو 2023	31 أكتوبر 2023	محور تنشيط المدينة
19 يونيو 2023	27 يونيو 2023	24 أكتوبر 2023	محور الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية

## 2.3- مقارنة النوع والمقاربة البيئية والتنمية المستدامة:

رقم المرشحة	رمز المشروع	اسم المشروع	مقاربة النوع	المقاربة البيئية والتنمية المستدامة
1	A1	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز ذات أولوية التأهيل (الأحياء الملحقة)	جميع الفئات	إحداث مناطق خضراء
2	A2	الارتقاء بالمدينة العتيقة	جميع الفئات	احترام خصوصية المدينة العتيقة في مجال البناء والتهيئة الطرقية مع الحفاظ على المكتسبات البيئية
3	A3	إعداد مخطط التنقل الحضري	الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة + جميع الفئات	-
4	A4	توسيع وتهيئة وتقوية الطرق بالمدينة	جميع الفئات	تعزيز البنية التحتية للمدينة
5	A5	تهيئة المحاور الطرقية الرئيسية ومداخل المدينة	جميع الفئات	تعزيز جمالية المدينة
6	A6	تهيئة الساحات العمومية	جميع الفئات	-
7	A7	إنجاز ممرات للدراجات بالمحاور الطرقية الرئيسية	مستعملي الطريق	النقص من الانبعاثات الملوثة،
8	A8	تعزيز ورقمنة التشوير الطرقي	مستعملي الطريق	-
9	A9	إنجاز الولوجيات بالمحاور الطرقية الرئيسية	الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	-
10	A10	تهيئة مستوفقات جديدة بالمدينة	مستعملي الطرق	-
11	A11	اعداد المخطط المديرى لتهيئة الانارة SDAL	جميع الفئات	اعتماد الإنارة العقلانية مع ترشيد الاستهلاك وتثمين المواقع الأثرية
12	A12	تجديد وتقوية ورقمنة شبكة الإنارة العمومية	جميع الفئات	ترشيد الاستهلاك الطاقى
13	A13	تعميم الإنارة بالطاقة الشمسية على الحدائق والساحات العمومية.	جميع الفئات	اعتماد الطاقات البديلة
14	A14	اعتماد مشاريع الكهرباء الذكية (كهربة المرافق العمومية، الضخ، السقي..)	-	ترشيد الاستهلاك المائى والطاقى
15	A15	اعتماد الطاقة الشمسية لكهربة المرافق العمومية	جميع المرتفقين	ترشيد الاستهلاك
16	A16	استكمال تأهيل واغلاق المطر الحالى	سكان الجهة الشرقية للمدينة	الحد من تأثير النفايات المنزلية ومثيلاتها
17	A17	انجاز المركز الاقليمي للطمر التقني للنفايات المنزلية ومثيلاتها	جميع الفئات	تقليل تأثير النفايات المنزلية ومثيلاتها، معالجة عصارة النفايات..
18	A18	استكمال تقوية وتوسيع شبكة التطهير السائل بالمدينة	سكان الجهة الغربية الجنوبية للمدينة	الحد من تأثير المياه العادمة وانتشار الحشرات والأمراض المرتبطة بثلوث المياه وتقليل الحفر الصحية..
19	A19	تجديد اسطول البيات المركز التقني الجماعي واقتناء البيات صديقة للبيئة	جميع الفئات	ترشيد الاستهلاك
20	A20	تأهيل المركز التقني الجماعي	موظفو وأعاون المركز التقني	-
21	A21	اعداد دراسة جدوى حول الاستغلال المستقبلي للمطرح القديم	جميع الفئات	-



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2023-2028

رقم	رمز المشروع	اسم المشروع	مقاربة النوع	المقاربة البيئية والتنمية المستدامة
22	A22	احداث مركز فرز وتثمين النفايات المنزلية ومثيلاتها	الفئات الهشة، العاملون في مجال فرز النفايات	تقليل كمية النفايات المطمورة، تثمين النفايات وإعادة تدويرها
23	A23	مواكبة احداث مركز فرز وتحويل النفايات الصناعية والطبية والصيدلانية الغير الخطرة والنفايات الفلاحية والهامة والنهائية	جميع الفئات	الحد من تأثير هذا النوع من النفايات
24	A24	إحداث منزهات وحدائق ومساحات خضراء بمختلف مناطق المدينة	جميع الفئات	تعزيز المساحات الخضراء بالمدينة
25	A25	تأهيل منتزه 3 مارس	جميع الفئات	الرفع من جودة المساحات الخضراء بالمدينة
26	A26	سقي المناطق الخضراء بالمياه العادمة المعالجة	-	ترشيد الاستهلاك المائي في مجال السقي
27	A27	احداث أنقاب مائية لسقي المساحات الخضراء بالمدينة	-	تعزيز نقط السقي
28	A28	تعميم نظام السقي الموضوعي/الذكي على المناطق الخضراء	-	-
29	A29	مواكبة إحداث حدائق موضوعاتية	جميع الفئات	الحفاظ على التنوع البيئي
30	A30	تغطية الحدائق والفضاءات العمومية بالانترنت (إشارة "WIFI")	جميع الفئات	-
31	A31	بناء المنشآت الفنية وتهيئة جنبات الوديان	جميع الفئات	حماية المدينة من تأثير الفيضانات
32	A32	معالجة البنايات الالية للسقوط	الفئات المتضررة من فيضانات 2014	-
33	A33	وضع مخطط للوقاية ومواجهة الطوارئ البيئية	جميع الفئات	الحد من تأثير الكوارث الطبيعية
34	B1	إعادة تأهيل المراكز الجماعية لتجارة القرب	جميع الفئات	-
35	B2	استكمال تأهيل سوق الخميس	جميع الفئات	-
36	B3	انجاز مشروع مجمع المجازر الجماعية وسوق المواشي والأعلاف	جميع الفئات	-
37	B4	تأهيل واستغلال سوق السمك	جميع الفئات	-
38	B5	مواكبة إحداث مجزرة للدواجن	جميع الفئات	-
39	B6	تأهيل وتشغيل القطب الخدماتي للمحطة الطرقية	جميع الفئات	-
40	B7	انجاز مشروع تكنوبارك	فئة الشباب	-
41	B8	مواكبة توطین الفاعلين في مجال الاوفشورين ومراكز الارشاد عن بعد	فئة الشباب	-
42	B9	دعم إحداث فضاءات مخصصة لصناعة وتطوير الالعاب الالكترونية (Gaming) وتشجيع تنظيم منافسات في شأنها	فئة الشباب	-
43	B10	مواكبة توطین الفاعلين في مجال المساحات التجارية الكبرى	جميع الفئات	-
44	B11	إعداد دراسة الجدوى حول احداث منطقة الانشطة الاقتصادية من صنف الجيل الجديد	جميع الفئات	-
45	B12	مواكبة استغلال المنطقة الصناعية	فئة الحرفيين	-
46	B13	مشروع مندمج لتأهيل واحة تاركا	جميع الفئات	تثمين الفلاحة الحضرية والسياحة الايكولوجية

رقم	رمز المشروع	اسم المشروع	مقاربة النوع	المقاربة البيئية والتنمية المستدامة
47	B14	مواكبة هيكلية وثمانين سلاسل "النعناع"	جميع الفئات	-
48	B15	خلق مسارات سياحية موضوعاتية بالمدينة	منتجي النعناع	-
49	B16	تفعيل احداث مركز التوجيه والارشاد السياحي	السياح	-
50	B17	تأهيل المخيم الجماعي	السياح	-
51	B18	مواكبة ودعم اعداد عُددة رقمية للتسويق السياحي	السياح	-
52	B19	وضع آلية لمواكبة وتمويل المقاولات الصغيرة في المجال السياحي	أصحاب المقاولات الصغيرة	تجويد الخدمات السياحية المستدامة
53	B20	تفعيل أروقة العرض بمركز تنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني محمد بوركوز	الجمعيات والتعاونيات	تثمين المنتوجات المحلية
54	B21	احداث آلية لدعم استعمال التنقلات المستدامة والناعمة	التلاميذ + مستعملي الطريق	تقليص الانبعاثات الملوثة
55	B22	استكمال إنجاز قرية الفخارين	الصناع التقليديين	-
56	B23	مواكبة احداث منظومة محلية للتثمين الصناعي لصياغة الفضة	الصناع التقليديين	-
57	B24	دعم وتشجيع التظاهرات ذات الصلة بالصناعة التقليدية والمنتوجات المحلية	الصناع التقليديين والجمعيات والتعاونيات	-
58	B25	تثمين الكنوز البشرية ونقل المهارات الحرفية والتراثية	الحرفيين والصناع التقليديين المخضرمين	-
59	B26	احداث جائزة الصناع التقليدي المبدع	الحرفيين والصناع التقليديين	-
60	B27	دعم ومواكبة انتقال الحرفيين الى المنطقة الصناعية	الحرفيين	-
61	B28	دعم ومواكبة التسويق والتجارة الرقميين للمنتوج المحلي	التجار	-
62	C1	تقوية قدرات الجمعيات العاملة في المجال الاجتماعي	الفئات الهشة	-
63	C2	احداث مركز تقوية قدرات النساء في مختلف المجالات	النساء	-
64	C3	احداث نادي الأشخاص المسنين والمتقاعدین	فئة المسنين	-
65	C4	مواكبة إحداث مركز صحة الشباب	الشباب	-
66	C5	مواكبة إحداث مركز صحي	جميع الفئات	-
67	C6	مواكبة إحداث دار الشباب ونادي نسوي	الشباب والنساء	-
68	C7	اعداد دراسة جدوى إحداث مركز ايواء وتقييم الكلاب الضالة	-	الحفاظ على سلامة الساكنة
69	C8	تأهيل المكتب الصحي الجماعي	موظفو وأعوان المكتب الصحي	-
70	C9	استكمال تأهيل المقابر الجماعية	الموتى المسلمين	-
71	C10	تعميم الولوجيات بالادارة والمرافق الجماعية	الأشخاص ذوي الاعاقة	-

رقم المشروع	اسم المشروع	مقاربة النوع	المقاربة البيئية والتنمية المستدامة
72	C11	مواكبة إحداث المؤسسات التعليمية وتوسيع العرض التربوي	-
73	C12	مواكبة تحسين الفضاء الداخلي للمؤسسات التعليمية	تحسين جودة الحياة المدرسية
74	C13	تأهيل مركز الاستقبال تهنينان	-
75	C14	دعم البحوث والاطروحات الجامعية التي يكتسى موضوعها طابعا محليا	-
76	C15	تأهيل ورد الاعتبار وتنشيط الساحة التاريخية المشور	-
77	C16	مواكبة تصنيف بعض الانواع التراثية المادية واللامادية المحلية كتراث وطني	-
78	C17	تهيئة القصب الكولونيالية	الحفاظ على المواقع الأثرية
79	C18	تهيئة مركب الباهية	-
80	C19	تأهيل ابراج السور الاثري لاحتضان أروقة الفنون والمهن التراثية	-
81	C20	استكمال تأهيل وصيانة سور المدينة ومحيطه	-
82	C21	استكمال تهيئة وتجهيز المركب التراثي قصبه اغناج	الحفاظ على المواقع الأثرية
83	C22	أجراة جائزة مدينة تيزنيت للتميز والابداع	ادراج البيئة والفلاحة الحضرية ضمن مجالات الجائزة
84	C23	تعزير الرصيد الوثائقي والرقمي للخزانة الوسائطية ونقط القراءة بالمراكز الثقافية	-
85	C24	احداث نقط قراءة جديدة	-
86	C25	دعم الاصدارات والمؤلفات ذات الارتباط بالمدينة	-
87	C26	احداث فضاء التعريف للتراث العبري الامازيغي	-
88	C27	إحداث فضاء ذاكرة الهجرة	-
89	C28	مواكبة إحداث فضاء التعريف لتراث إمعشار وفنون الحلقة والشارع	-
90	C29	مواكبة إحداث فضاء "أكراو" والطقوس الصوفية المحلية	-
91	C30	إحداث فضاء التعريف للموروث التراثي والايكولوجي حول تيمة الماء	-
92	C31	تهيئة فضاء التعريف للذاكرة الرياضية	-
93	C32	إحداث فضاء التعريف للمخطوطات والتراث القضائي السوسي	-
94	C33	تهيئة فضاء لعرض الكتب المستعملة والتحف الفنية بمحاذاة السور الأثري	-
95	C34	إنجاز دراسة جدوى حول إحداث معهد الفنون الجميلة وفن الكرافيك	-
96	C35	مواكبة احداث ورشات مفتوحة للممارسة المسرحية وتشجيع الانشطة والعروض المسرحية بالمدينة	-

رقم المشروع	اسم المشروع	مقاربة النوع	المقاربة البيئية والتنمية المستدامة
97	C36	مواصلة دعم الابداعات والانتاجات ومهرجانات الثقافة المحلية والامازيغية (ايض يناير..)	-
98	C37	ادماج التعابير الفنية والثقافية الامازيغية في المعاهد والمرافق الثقافية الجماعية	-
99	C38	احداث الفضاء الثالث للابداع الثقافي المقاولاتي	-
100	C39	تهيئة المعالم التاريخية اليهودية بالمدينة	-
101	C40	تشجيع المبادرات الخاصة التراثية والثقافية بالفضاءات المفتوحة للعموم والعمل على تشبيكها (مقاهي أدبية وثقافية ومتحفية)	-
102	C41	تشجيع الابداعات والانتاجات السمعية البصرية بالمدينة	-
103	C42	توسيع وتنوع العرض التكويني بالمعهد الموسيقي الرايس الحاج بلعيد وانفتاحه على المحيط الثقافي والفني	-
104	C43	اصدار الجزء الثاني من كتاب "تيزنيت: الذاكرة الجماعية"	-
105	C44	تأهيل واعادة تموقع المراكز الثقافية التربوية	-
106	C45	تجهيز وحدة التزيين والتنشيط	-
107	C46	احداث مركز ثقافي تربوي	-
108	C47	تأهيل وتجهيز مرافق ثقافية بتجهيزات العرض السينمائي	-
109	C48	احداث فضاء للألعاب التقليدية	-
110	C49	خلق هوية بصرية للمدينة	-
111	C50	وضع مجسم فني تذكاري للمدينة	-
112	C51	تجديد الأثاث الحضري	-
113	C52	احداث ملاعب جديدة للقرب	تهيئة الملاعب بالعشب الاصطناعي
114	C53	احداث منتزه رياضي وترفيهي (مغرس الزيتون)	خلق فضاء إيكولوجي
115	C54	احداث قاعات رياضية متعددة التخصصات	-
116	C55	استكمال انجاز فضاء ترفيهي باب المعدر	خلق فضاء إيكولوجي مندمج
117	C56	استكمال تجهيز ملعب بين النخيل وملعب باب تاركا	-
118	C57	تعزيز أسطول النقل الرياضي	-
119	C58	تأهيل ملعب المسيرة الخضراء	-
120	C59	استكمال تهيئة وتجهيز المسابح الجماعية	-
121	C60	تأهيل قاعة أناروز للرياضات	-

رقم المشروع	اسم المشروع	مقاربة النوع	المقاربة البيئية والتنمية المستدامة
122	C61	تأهيل الملاعب الملحقة لقاعة اناروز	-
123	C62	تأهيل ملاعب المراكز الثقافية	-
124	C63	تجهيز الفضاءات العمومية بالمعدات الرياضي	الممارسة الرياضية في الهواء الطلق
125	C64	اعادة تأهيل فضاءات الالعاب للأطفال بالمدينة	-
126	C65	تهيئة وتجهيز قاعة للرياضات النسوية	-
127	C66	إحداث ملعب جديد لكرة القدم	خلق فضاء رياضي بالعشب الطبيعي
128	C67	إحداث مسالك خضراء للممارسة الرياضية طريق اكلو	خلق متنفس رياضي ايكولوجي للسكانة
129	C68	اعداد دراسة جدوى حول إحداث حلبة سباق الدراجات	-
130	D1	اعداد مخطط توجيهي لرقمنة الادارة والمرافق الجماعية	-
131	D2	احداث منصات وتطبيقات رقمية لتدبير المرافق وتجويد الخدمات الجماعية	-
132	D3	تعزيز البنية التحتية الرقمية وتجهيز المكاتب الادارية	-
133	D4	رقمنة تنظيم الاستقبال والارشاد بالمرافق الجماعية	-
134	D5	تأهيل الشبكات المعلوماتية بالمرافق الادارية الجماعية	-
135	D6	وضع أنظمة المراقبة الرقمية بالفضاءات والمرافق الجماعية	-
136	D7	وضع النظام الشامل والمندمج للمعلومات الجغرافية	-
137	D8	تهيئة فضاءات للاجتماعات بتقنيات التناظر المرئي (Visioconférence)	-
138	D9	تفعيل وتحيين مخطط التكوين المستمر	تجويد الخدمات المقدمة للمرتفقين
139	D10	تحيين الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية	تسهيل أداء العمل الإداري وتجويده
140	D11	بناء مكاتب ادارية جديدة	-
141	D12	إحداث مركز للتوثيق والارشيف ورقمته	-
142	D13	وضع وتعزيز آليات لتنمية وتطوير الموارد المالية للجماعة	-
143	D14	احداث فضاء للإعلام والصحافة ودعم المبادرات والمقاولات الصحفية المحلية	-
144	D15	تعزيز التشوير الداخلي لمرافق الجماعة بالعربية والأمازيغية والحروف اللاتينية	-
145	D16	تفعيل ميثاق التواصل مع وضع مخطط للتواصل الداخلي والخارجي	-
146	D17	تأهيل فضاء الاستقبال والارشاد	-

رت	رمز المشروع	اسم المشروع	مقاربة النوع	المقاربة البيئية والتنمية المستدامة
147	D18	اعداد دعامات تواصلية وتسويقية	المجتمع المدني - الزوار	-
148	D19	وضع نظام العنونة للمدينة	الموظفون - المجتمع المدني	-
149	D20	مواكبة التجارب الرائدة للفاعلين والمؤثرين في مواقع التواصل الاجتماعي	الفاعلين والمؤثرين المعنيين	-
150	D21	احداث الية لتحفيز وجذب مغاربة العالم	مغاربة العالم	-
151	D22	دعم وتفعيل مكتب شؤون المهاجرين	مغاربة العالم	-
152	D23	تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية على مستوى الجماعة	مغاربة العالم وذويهم	-
153	D24	تفعيل المجالس التشاورية الموازية	المجتمع المدني	-
154	D25	تطوير المنتدى السنوي للجمعيات (تيزنيت تانمورت)	المجتمع المدني	-
155	D26	إنجاز دراسة جدوى حول طرق التدبير والحكمة المندمجة لمرافق التنشيط بالمدينة	موظفو الجماعة	-
156	D27	أجراء دفتر الشروط والتحملات الخاص بدعم مشاريع الجمعيات	جمعيات المدينة	-
157	D28	تأسيس "مختبر حي" (LivingLab) لرصد واختبار المقاربات المبتكرة	جميع الفئات	-
158	D29	قطب المهارات	موظفو الجماعة	-

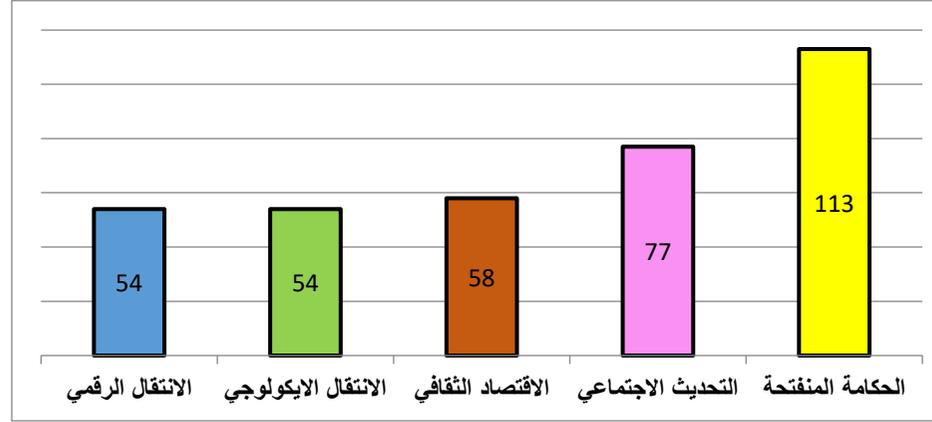
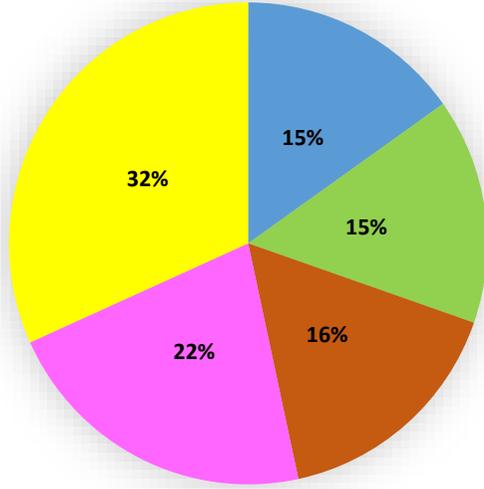
### **3.3- المحددات الخمس في برنامج العمل:**

رغبة من الجماعة في الانخراط في مسلسل التنمية المستدامة من خلال مواكبة البرامج الوطنية التي تهدف إلى تحقيق توازن سوسيواقتصادي وبيئي وجعل الانسان محور كل تقدم، فإن هذه الأخيرة عملت وفق مقاربة جديدة نسعى من خلالها إلى استحضار المحددات الخمس عند تنزيل كل مشروع من مشاريع برنامج العمل وهي:

- الانتقال الايكولوجي
- الانتقال الرقمي
- الاقتصاد الثقافي
- التحديث الاجتماعي
- الحكامة المنفتحة

وقد تم توزيع هاته المحددات على مشاريع برنامج العمل وفق المبيان الآتي:

رسم تبياني يوضح توزيع المشاريع على المحددات الرئيسية:



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2023-2028

تجدر الإشارة إلى أن الجماعة انخرطت في برنامج تضافر لدعم المشاركة المواطنة بالجماعات، المنفذ بشراكة بين المديرية العامة للجماعات الترابية والوكالة البلجيكية للتنمية (Enabel) بهدف تفعيل آليات المشاركة المواطنة وفقا للقوانين الجاري بها العمل وكذا إعداد مشترك لميثاق المشاركة المواطنة بالجماعة سيتمكن هذه الأخيرة من الانفتاح على محيطها من خلال التعاون والشراكة مع مختلف الفاعلين المحليين.

### 4.3- مخطط التواصل:

بدأت عملية التواصل منذ انطلاق مسلسل إعداد برنامج العمل، بتنظيم اللقاء الاخباري التشاوري بتاريخ 2022/06/03، تلاه إصدار قرار عدد 53 بتاريخ 01 يوليوز 2022 بخصوص تعيين فريق التواصل والتوثيق الخاص بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة 2028/2023، إضافة إلى قرارات أخرى تهدف إلى تحفيز المشاركة والانخراط وتحمل المسؤولية بالنسبة لأعضاء المجلس الجماعي وتشجيع فريق العمل المكلف وتحفيز انضمام الشركاء مع التأكد من نشر وتعميم المعلومة بخصوص تجربة برنامج عمل الجماعة على جميع المواطنين والمواطنات تختلف المنهجية المتبعة في عملية التواصل حسب كل مرحلة ووفقا للأهداف والمستهدفين والمستويات، حيث تم اعتماد عدة مقاربات كعقد اللقاءات التشاورية، اعداد دعوات تواصلية، ورقية ورقمية، تكوين فرق التنشيط..الخ، بهدف ملائمة الوسيلة المعتمدة مع المستهدفين.



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2028-2023

Roy saou du Maroc  
Ministre de l'Intérieur  
Province Tiznit  
Commune de Tiznit



لمملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
إقليم تيزنيت  
جماعة تيزنيت



## برنامج عمل الجماعة

● جماعة تيزنيت 2028-2023

- تم نشر وثيقة برنامج العمل في الموقع الرسمي للجماعة بعد تأشيرة العمالة؛
- تجدر الإشارة إلى أن الجماعة، قامت بإعداد ملخص لبرنامج عملها، لفائدة العموم والشركاء، بهدف تمكين هؤلاء من الاطلاع على الوثيقة مقدمة بشكل مبسط ومفهوم:

وفيما يلي جدول يلخص خطة التواصل لبرنامج عمل الجماعة 2028/2023 خلال مرحلة التنفيذ:



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2028-2023

الجهة المستهدفة	الانتظارات	صور معبرة:
المجلس الجماعي	- تتبع تنفيذ مشاريع البرنامج؛ - تعزيز سبل الوصول إلى الأهداف المتوخاة؛	-
فريق التتبع	التأكد من ملائمة الإنجازات للمعايير المقررة والتحقق من نسب انجاز المشاريع	-
هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	إبداء الرأي في المسائل المتعلقة بالنوع والمساواة وتكافؤ الفرص	-
السكان المحلية	المشاركة الفعلية في مسلسل التنمية المحلية	<p>جماعة تيزنيت Commune Tiznit *** 13 déc. · 📍</p> <p>تفعيلا لدفتر الشروط و التحملات الخاص باستغلال أبراج السور الاثري، عقد السيد عبدالله غازي رئيس جماعة تيزنيت بمعية السيدة وسيلة شطبي نائب الرئيس المكلفة بقطاع التربية والرياضة والشباب والثقافة والتراث والتعاون والشراكات اجتماع لجنة انتقاء طلبات استغلال الأبراج التراثية بحضور كل من السيد المدير الإقليمي للثقافة -تيزنيت و رئيس لجنة الشؤون الثقافية والرياضية والتربية والشباب -جماعة تيزنيت وممثل السلطة المحلية باشوية تيزنيت و اعضاء اللجنة :</p> <p>يشار الى أن مجمل الطلبات الواردة على مصالح الجماعة قد بلغت 33 طلبا سيتم الاعلان عن المستحقين في الاسابيع القليلة القادمة بعد استكمال دراسة جميع الملفات.</p>
المجتمع المدني	تحسيس الساكنة بنوع المشاريع المبرمجة والتي قد يستفيد منها المواطن بشكل مباشر أو غير مباشر خصوصا تلك المتواجدة بالقرب من محل سكناه	
الشركاء	دعم تنفيذ برنامج عمل الجماعة عبر المواكبة والتمويل	

## 5.3- النظام المعلوماتي الجماعي:



مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2023-2028

Menu BO Agenda Projets Partenariat Actions Budget Suivi TB 3 MOKHTATIF AM

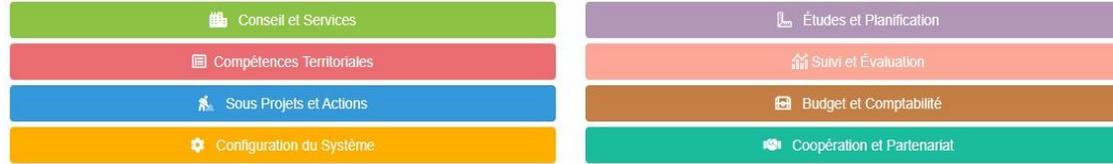
Système de Gestion  
Intégrée des Affaires des  
Collectivités Territoriales



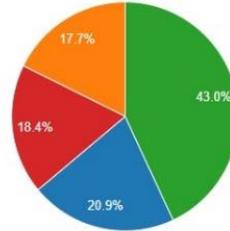
النظام المندمج لتدبير شؤون  
الجماعات الترابية  
GIACT

عملت الجماعة على إحداث منصة رقمية (www.giact.ma) لتتبع تنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة، وذلك بهدف تدبير المشاريع وفق نظام معلوماتي يتيح تنظيم، وتتبع وتقييم برنامج العمل مع تجميع وتحسين المعطيات المتعلقة بكل مشروع، والربط ما بين المشاريع، ومشاركة المعلومات على مختلف مستويات الإدارة الجماعية، كما يتيح هذا النظام تحديد المؤشرات وتتبع لوحة القيادة مع إمكانية إنتاج تقارير ملخصة للتقييم السنوي؛

ملاحظة: المنصة في المرحلة التجريبية.



عدد المشاريع حسب المحاور الاستراتيجية بشراكة 158

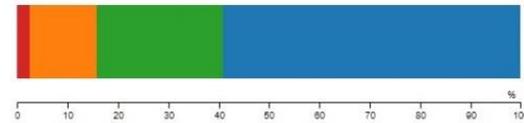


التشييط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية  
التأميل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة  
التشييط المدينة  
الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية

المحور الاستراتيجي	عدد المشاريع
1 التأميل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	33
2 التشييط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	28
3 تشييط المدينة	68
4 الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية	29

التكلفة المالية

التكلفة المالية للمشاريع حسب المحاور الاستراتيجية بشراكة 1,115,800,000,00



المحور الاستراتيجي	التكلفة المالية
1 التأميل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	659,140,000
2 التشييط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	148,900,000
3 تشييط المدينة	280,600,000



### 6.3- المرافعة وتعبئة الموارد والشركاء:

إن عملية التنزيل السليم لبرنامج عمل الجماعة مرتبطة أساسا بالبحث عن التمويل خارج الميزانية الجماعية وذلك من خلال تعبئة الشركاء المحتملين عن طريق التعاون والتضامن، مما يشكل ربط حقيقي بين مختلف الفاعلين سواء على المستويين المحلي والجهوي أو الوطني والدولي، تنتج عنه فعالية وحكمة أكثر في تنزيل السياسات العمومية؛

كما أن خطة الترافع وتعبئة الموارد لإنجاز برنامج عمل الجماعة تبدأ من مرحلة الاعداد وتستمر طيلة سنوات إنجاز البرنامج بهدف تحقيق الأهداف المسطرة وإنجاز المشاريع المبرمجة؛

وفيما يلي جدول يبرز أهم محطات الترافع وتعبئة الموارد خلال سنة 2023:

مشروع التقرير السنوي  
لتقييم برنامج عمل  
الجماعة 2023-2028

نوع الدعم المقدم للجماعة		تمويل	المجال المستهدف	العملية/النشاط
مواكبة				
تقديم خبرة	دعم تقني			
X	X	X	البنية التحتية	اتفاقية تأهيل المدينة
X	X	X	البنية التحتية	مشروع التطهير السائل بالمدينة
X	X	X	الاقتصاد	مشروع تكنوبارك
X	X	X	السياحة والثقافة	مشاريع التثمين السياحي والثقافي
X		X		التعاون اللامركزي

## وفيما يلي تنوع شركاء الجماعة:

### - الشركاء المؤسسيين:



### - التعاون الدولي



### - التعاون اللامركزي:



### - باقي الشركاء:



#### 4- نسبة الإنجاز وقياس مؤشرات الفعالية:

ملاحظات	مؤشر الفعالية	نسبة الإنجاز	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت
المصادقة على اتفاقية تأهيل جماعة تيزنيت مقرر عدد 235 بتاريخ 18 ماي 2023	264%	13.2%	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز ذات أولوية التأهيل (الأحياء الملحقة)	المشاريع المندمجة	التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	A1	1
المصادقة على اتفاقيات شراكة تنفيذية لبرنامج تأهيل المدينة مقرر عدد 53 بتاريخ 18 أكتوبر 2023 - تم تعبئة جزء من حصة الجماعة لبدأ المشروع - تم إنجاز بعض أشغال تهيئة الطرق والإنارة إضافة إلى تهيئة ساحة سيدي بوجبارة وشارع سيدي عبد الرحمان وحديقة الزرقطوني..	390%	19.5%	الارتقاء بالمدينة العتيقة			A2	2
برمجة الاعتمادات خلال الدورة العادية لأكتوبر 2023	70%	35%	إعداد مخطط التنقل الحضري	الطرق والساحات والتنقلات الحضرية		A3	3
تم تعبئة الاعتمادات	280%	28%	توسيع وتهيئة وتقوية الطرق بالمدينة			A4	4
أنجزت الدراسة	60%	15%	تهيئة المحاور الطرقية الرئيسية ومداخل المدينة			A5	5
	75%	15%	إنجاز ممرات للدراجات بالمحاور الطرقية الرئيسية			A7	6
تم تغيير الأضواء الثلاثية بشارع الحسن الثاني إضافة إلى إحداث أضواء جديدة بملتقى شارعي ادريس الحارثي وشارع 30 (مبرمج سنة 2024)	+100%	108.8%	تعزيز ورقمنة التشوير الطرقي			A8	7
أنجزت الدراسة	75%	15%	إنجاز الولوجيات بالمحاور الطرقية الرئيسية	A9		8	
في طور إعداد الشروط المرجعية بتنسيق مع الشركاء المعنيين	0%	0%	اعداد المخطط المديرى لتهيئة الانارة SDAL	اعتماد النجاعة الطاقية		A11	9
تعبئة 2.5 مليون درهم	162.5%	26%	تجديد وتقوية ورقمنة شبكة الانارة العمومية			A12	10
سيتم اعتمادها بعدد من المشاريع المقبلة	106%	17%	تعميم الإنارة بالطاقة الشمسية على الحدائق والساحات العمومية.			A13	11
	0%	0%	اعتماد مشاريع الكهرباء الذكية (كهربة المرافق العمومية، الضخ، ...)			A14	12
	0%	0%	اعتماد الطاقة الشمسية لكهربة المرافق العمومية			A15	13
الأشغال في نهايتها	185%	92,5%	استكمال تأهيل واغلاق المطرح الحالي	التأهيل البيئي وتجويد خدمات القرب		A16	14
(إطلاق صفقة الإنجاز، مبرمج سنة 2024 )	+100%	60%	انجاز المركز الاقليمي للظمر التقني للنفايات المنزلية ومثيلاتها	A17		15	

ملاحظات	مؤشر الفعالية	نسبة الإجاز	اسم المشروع	المحاور الفرعية	رمز المشروع	رت
مقرر عدد 63 بتاريخ 27 نونبر 2023: - اتفاقية شراكة بين جماعة تيزنيت ووزارة الداخلية والجهة والمكتب الوطني للماء والكهرباء قطاع الماء حول تمويل وإنجاز مشروع التطهير السائل بمدينة تيزنيت - اتفاقية شراكة بين جماعة تيزنيت والمكتب الوطني للماء والكهرباء قطاع الماء حول تمويل وإنجاز مشروع التطهير السائل بمدينة تيزنيت	105.5%	47.5%	استكمال تقوية وتوسيع شبكة التطهير السائل بالمدينة	التأهيل البيئي وتجويد خدمات القرب	A18	16
- تم اقتناء 7 درجات كهربائية ثلاثية العجلات من نوع تريبورتور، - الجماعة توصلت بهبة عبارة عن شاحنتين من نوع Bennetasseuse مع العلم أنه تم اقتناء 7 آليات مطلع السنة	112%	89,5%	تجديد اسطول اليات المركز التقني الجماعي واقتناء اليات صديقة للبيئة		A19	17
						

ر.ت	رمز المشروع	المحور الاستراتيجي	المحاور الفرعية	اسم المشروع	نسبة الإنجاز	مؤشر الفعالية	ملاحظات	
18	A22	التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	التأهيل البيئي وتجويد خدمات القرب	إحداث مركز فرز وتثمين النفايات المنزلية ومثيلاتها	60%	+100%	مبرمج سنة 2026 (توفر مبلغ 5مليون درهم)	
19	A23			مواكبة أحداث مركز فرز وتحويل النفايات الصناعية والطبية والصيدلانية الغير الخطرة والنفايات الفلاحية والهامة والنهائية	15%	+100%	مبرمج سنة 2026	
20	A24			إحداث منتزهات وحدائق ومساحات خضراء بمختلف مناطق المدينة	16%	100%	تهيئة 15 حديقة	
21	A26		الفضاءات الخضراء	سقي المناطق الخضراء بالمياه العادمة المعالجة	50%	166%	مرحلة طلب العروض	
22	A27			أحداث أنقاب مائية لسقي المساحات الخضراء بالمدينة	43%	86%	تم إحداث بئر بتاركا	
23	A28			تعميم نظام السقي الموضعي/الذكي على المناطق الخضراء	10%	33.33%	تم تحديد الحاجيات	
24	A30			تغطية الحدائق والفضاءات العمومية بالانترنت (إشارة "WIFI")	0%	0%	في طور إعداد تصور شامل للأماكن التي ستشملها التغطية	
25	A31		حماية المدينة من الكوارث الناتجة عن التغيرات المناخية	بناء المنشآت الفنية وتهيئة جنبات الوديان	15%	150%	الاتفاقية في طور التوقيع	
26	A32			معالجة البنايات الآيلة للسقوط	64.5%	258%	المشروع في مرحلة الإنجاز	
27	A33			وضع مخطط للوقاية ومواجهة الطوارئ البيئية	0%	0%		
28	B1	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	تأهيل الأسواق والمراكز الجماعية لتجارة القرب	إعادة تأهيل المراكز الجماعية لتجارة القرب	18.7%	93.5%	إطلاق طلب العروض الخاص بتغطية سوق ودادية الموظفين	
29	B2			استكمال تأهيل سوق الخميس	5%	50%	تم ابرام اتفاقية تنفيذية بين جماعة تيزنيت، وزارة الفلاحة وشركة MedZ (مقرر عدد 63 بتاريخ 27 نونبر 2023)	
30	B3			انجاز مشروع مجمع المجازر الجماعية وسوق المواشي والأعلاف	45%	225%	تم ابرام اتفاقية تنفيذية بين جماعة تيزنيت، وزارة الفلاحة وشركة MedZ (مقرر عدد 63 بتاريخ 27 نونبر 2023) + إنجاز الدراسة وتعبئة الاعتمادات	
31	B4		تأهيل واستغلال سوق السمك	5%	10%	الترافع من أجل تسوية وضعية البناية		
32	B6		تشجيع الاستثمار	تأهيل وتشغيل القطب الخدماتي للمحطة الطرقية	إعداد وثائق إحداث الشركة التنموية المحلية	10%	20%	
33	B7				انجاز مشروع تكتوبارك	60%	120%	وجود اتفاقية خاصة، في طور اعداد الدراسة
34	B8			مواكبة توطين الفاعلين في مجال الاوفشورين ومراكز الارشاد عن بعد	0%	0%		
35	B9			دعم إحداث فضاءات مخصصة لصناعة وتطوير الالعاب الالكترونية (Gaming) وتشجيع تنظيم منافسات في شأنها	5%	31%	المشاركة في تظاهرة رياضية	
36	B10			مواكبة توطين الفاعلين في مجال المساحات التجارية الكبرى	0%	0%	في طور ربط الاتصال بمجموعة من الفاعلين	
37	B12			مواكبة استغلال المنطقة الصناعية	50%	100%	- مشاركة الجماعة في طلب المشاريع المعلن من طرف وزارة التجارة والصناعة في إطار برنامج FonZid (صندوق المناطق الصناعية المستدامة)	

ملاحظات	مؤشر الفعالية	نسبة الإنجاز	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت.
إنجاز الدراسة، تنظيم ورشة تشاورية يوم 14 يناير 2024 حول تأهيل واحة تاركا بحضور مختلف الفاعلين	150%	15%	مشروع مندمج لتأهيل واحة تاركا	الفلاحة الحضرية والسياحة الايكولوجية	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	B13	38
المجلس الجماعي قام بتخصيص 3 أكشاك من أصل 4 بمحطة سيارات الأجرة الصنف الأول لبيع النعناع.		10%	مواكبة هيكلية واثمين سلاسل "النعناع"			B14	39
تحديد موقع محتمل	100%	50%	تفعيل احداث مركز التوجيه والارشاد السياحي			B16	40
برمجة الاعتمادات (2024)		28.5%	تأهيل المخيم الجماعي			B17	41
انعقاد اجتماعات حول المشاريع السياحية ومشاريع الثمين السياحي والثقافي بحضور مدير شركة التنمية الجهوية لإنعاش المقاولات السياحية بخصوص توفير تقنيات التسويق السياحي الرقمي	10%	5%	مواكبة ودعم اعداد عدة رقمية للتسويق السياحي	التأهيل السياحي وإنعاش الاقتصاد الاجتماعي والتضامني		B18	42
انعقاد اجتماعات حول المشاريع السياحية ومشاريع الثمين السياحي والثقافي بحضور مدير شركة التنمية الجهوية لإنعاش المقاولات السياحية بخصوص مواكبة ودعم المقاولات السياحية الصغرى والمتوسطة ودعم المشاريع الخاصة بإنشاء المقاولات السياحية	50%	5%	وضع آلية لمواكبة وتمويل المقاولات الصغيرة في المجال السياحي			B19	43
في طور ملائمة طبيعة العقار (ملك خاص) مع ما يقتضيه المرفق الذي تم إحداثه بموجب مقرر المجلس الجماعي لشهر فبراير 2022 ( معرض الصناعة التقليدية واثمين المنتج المحلي)	25%	5%	تفعيل أروقة العرض بمركز تنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني محمد بوركوز			B20	44
في طور الإنجاز		96%	استكمال إنجاز قرية الفخارين			B22	45
توفير العقار من طرف المجلس الإقليمي، البحث عن صيغ التدبير ( SDL أو GIE )	0%	0%	مواكبة احداث منظومة محلية للثمين الصناعي لصياغة الفضة (منظومة النقرة)			B23	46
	151%	243%	دعم وتشجيع التظاهرات ذات الصلة بالصناعة التقليدية والمنتجات المحلية	تأهيل الصناعة التقليدية		B24	47
تم تحديد الحاجيات (البطاقة التقنية)	0%	10%	اثمين الكنوز البشرية ونقل المهارات الحرفية والتراثية		B25	48	
تمت تعبئة الاعتمادات للجائزة	250%	40%	احداث جائزة الصانع التقليدي المبدع		B26	49	

ملاحظات	مؤشر الفعالية	نسبة الإنجاز	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت
الجماعة تشارك باستمرار في الاجتماعات المتعلقة بتسريع استغلال المنطقة الصناعية وانتقال الحرفيين إليها بحضور كل الأطراف المعنية	10%	5%	دعم ومواكبة انتقال الحرفيين الى المنطقة الصناعية	تأهيل الصناعة التقليدية	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	B27	50
تم أخذ المشروع بعين الاعتبار في اجتماعات التثمين الثقافي والسياحي ضمن الإجراءات المتعلقة بتنمية المدينة وتنشيط ديناميكيتها الاقتصادية والاجتماعية وتقوية الترويج السياحي للمقومات الثقافية والمجالية	10%	5%	دعم ومواكبة التسويق والتجارة الرقميين للمنتوج المحلي			B28	51
							

ملاحظات	مؤشر الفعالية	نسبة الإنجاز	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت.
	0%	0%	تقوية قدرات الجمعيات العاملة في المجال الاجتماعي	العرض الاجتماعي	تنشيط المدينة	C1	52
	0%	0%	إحداث مركز تقوية قدرات النساء في مختلف المجالات			C2	53
	0%	0%	احداث نادي الأشخاص المسنين والمتقاعدين			C3	54
تأهيل مقبرة سيدي بوجبارة صيانة المقابر تتم بشكل مستمر بتنسيق مع الجمعيات	%562	90%	استكمال تأهيل المقابر الجماعية			C9	56
اجتماع 7 دجنبر 2023 حول تحديد محيط الدراسة التقنية لإحداث اللوجيات تهتم الإدارة والمرافق الجماعية إضافة إلى المحاور الطرقية الرئيسية	143%	43%	تعميم اللوجيات بالإدارة والمرافق الجماعية			C10	57
تم عقد اجتماع مع المدير الإقليمي لوزارة التربية الوطنية و التعليم الاولي والرياضة بتبزنيت بتاريخ 28 نونبر 2023 بخصوص أجراة احداث مؤسساتين ابتداءيتين و ثانوية اعدادية و ثانوية تاهيلية و المتضمنة بلائحة البناءات المدرسية المقترح ادراجها برسم السنة المالية 2024, عقد اجتماع تقني بمديرية التربية الوطنية بتاريخ 29 نونبر 2023 خصص لتدارس الالوعية العقارية المخصصة لبناء المؤسسات التعليمية المتضمنة بتصميم التهيئة	100%	16%	مواكبة إحداث المؤسسات التعليمية وتوسيع العرض التربوي			C11	58
صياغة اتفاقية شراكة تشمل مواكبة تحسين الفضاءات الداخلية إضافة إلى برنامج دعم تنشيط الحياة المدرسية تدخل دوري للجماعة داخل المؤسسات	100%	16%	مواكبة تحسين الفضاء الداخلي للمؤسسات التعليمية			C12	59
	0%	0%	دعم البحوث والاطروحات الجامعية التي يكتسي موضوعها طابعا محليا			C14	60
تم إنجاز الدراسات وتعبئة الاعتمادات في انتظار إبداء رأي وزارة القصور الملكية والتشريفات والأوسمة	61.93%	37.16%	تأهيل ورد الاعتبار وتنشيط الساحة التاريخية المشور			C15	61
	0%	0%	مواكبة تصنيف بعض الانواع التراثية المادية واللامادية المحلية كتراث وطني			C16	62
تعبئة 5 مليون درهم خلال سنة 2023	110%	22%	تهيئة القصبة الكولونiale			C17	63
تم انجاز دراسة جيوتقنية لسينما الباهية تمت مراسلة الوزارة لأجل تهيئة وتجهيز السينما	25%	5%	تهيئة مركب الباهية	C18	64		

تم تأهيل ابراج السور الاثري لاحتضان أروقة الفنون والمهن التراثية	5%	10%	تم تأهيل البرج الأثري للحي الجديد هذه السنة	65	C19
استكمال تأهيل وصيانة سور المدينة ومحيطه	88.75%	443%	- تم إنجاز الشطر ما بين باب ولاد جرار إلى مستشفى حمان الفطواكي - أطلقت الدراسة الخاصة بالشطر ما بين مديرية المياه والغابات إلى حدود مقبرة سيدي بوجبارة وكذا دراسة صيانة السور الأثري على طول شارع الحسن الثاني	66	C20
استكمال تهيئة وتجهيز المركب التراثي قسبة اغناج	50%	100%	سيتم إطلاق صفقة إتمام الأشغال خلال سنة 2024 من طرف شركة التنمية الجهوية للسياحة سوس ماسة	67	C21
أجراة جائزة مدينة تيزنيت للتميز والابداع	50%	312%	تم إعداد دفتر الشروط الخاص بالجائزة وتعبئة الاعتمادات	68	C22
تعزيز الرصيد الوثائقي والرقمي للخزانة الواسطية ونقط القراءة بالمراكز الثقافية	5%	10%	صادق المجلس على اتفاقية شراكة بين الجماعة ووزارة الثقافة في هذا الصدد إضافة إلى تقديم ملتزمات إلى وزارة الثقافة والمعهد الملكي للثقافة الأمازيغية - تم اقتناء الكتب واصدارات وتوزيعها على المراكز الثقافية	69	C23
دعم الاصدارات والمؤلفات ذات الارتباط بالمدينة	0%	0%		70	C25
احداث فضاء التعريف للتراث العبري الامازيغي	40%	80%	تم تحديد موقع محتمل + برمجة اعتمادات تضمين المشروع ضمن مشروع اتفاقية شراكة بين الجماعة وشركة التنمية السياحية وشركة التنمية الجهوية ووزارة الثقافة	71	C26
إحداث فضاء التعريف للموروث التراثي والايكولوجي حول تيمة الماء	40%	133%	تم تحديد موقع محتمل + برمجة اعتمادات تضمين المشروع ضمن اتفاقية شراكة بين الجماعة شركة التنمية السياحية وشركة التنمية الجهوية ووزارة الثقافة خلال الدورة العادية فبرابر 2024	72	C30
إحداث فضاء التعريف للمخطوطات والتراث القضائي السوسي	5%	50%	تقديم ملتمس	73	C32
تهيئة فضاء لعرض الكتب المستعملة والتحف الفنية بمحاذاة السور الأثري	5%	16.6%	تم تحديد الموقع	74	C33
إنجاز دراسة جدوى حول إحداث معهد الفنون الجميلة وفن الكرافيك	0%	0%		75	C34
مواكبة احداث ورشات مفتوحة للممارسة المسرحية وتشجيع الانشطة والعروض المسرحية بالمدينة	10%	31.2%	تأهيل فضاء بالمركز الثقافي التربوي المرص لاحتضان فنون الأداء خاص بالتدريب المسرحية	76	C35

العرض الثقافي

تنشيط المدينة

تنظيم تظاهرة تيفلويين برسم رأس السنة الأمازيغية 2973 دعم مهرجان أزان بتاريخ 27 ماي 2023 دعم مهرجان أمزاد للتراث الموسيقي الأمازيغي دعم مهرجان أفولاي للمسرح الأمازيغي دعم مهرجان الدولي للسينما للجميع دعم المهرجان السينمائي الأوروأفريقي دعم المهرجان الوطني تيزتالنت الشو مشروع توطين فرقة درامازيغ في الفترة ما بين يونيو وديجنبر 2023 دعم مؤتمر الدولي حول شخصية الشيخ ماء العينين دلالات وأبعاد المعهد الأوروبي للدراسات الاستيمولوجيا ندوة وطنية حول دراسات وأبحاث فالتاريخ المحلي المغربي مع مؤسسة تيزنيت الثقافات	100%	16%	مواصلة دعم الابداعات والانتاجات ومهرجانات الثقافة المحلية والامازيغية (ايض يناير..)	العرض الثقافي	تنشيط المدينة	C36	77
التشوير، إحداث ورشات بالمعهد الموسيقي تثن الموروث الثقافي الامازيغي على غرار ورشة الرباب، ورشة اللوتار،	31.2%	5%	ادماج التعابير الفنية والثقافية الامازيغية في المعاهد والمرافق الثقافية الجماعية			C37	78
تحديد الموقع، تعبئة الاعتمادات	75%	60%	احداث الفضاء الثالث للإبداع الثقافي المقاولاتي			C38	79
	0%	0%	تهيئة المعالم التاريخية اليهودية بالمدينة			C39	80
	0%	0%	تشجيع المبادرات الخاصة التراثية والثقافية بالفضاءات المفتوحة للعوموم والعمل على تشبيكها (مقاهي أدبية وثقافية ومتحفية)			C40	81
	0%	0%	تشجيع الابداعات والانتاجات السمعية البصرية بالمدينة			C41	82
- إحداث شعب جديدة بالمعهد؛ التبادل الثقافي والفني مع كل من: - مؤسسة IDIR بباريس بفرنسا؛ - المعهد الموسيقي Paris 5 ؛ - معهد الفلامينكو بغرناطة باسبانيا؛	100%	16%	توسيع وتنويع العرض التكويني بالمعهد الموسيقي الرايس الحاج بلعيد وانفتاحه على المحيط الثقافي والفني			C42	83
توفر المادة	100%	50%	اصدار الجزء الثاني من كتاب "تيزنيت: الذاكرة الجماعية"			C43	84
- تأهيل مركزي أفراك والمرس - مصادقة المجلس خلال الدورة العادية أكتوبر 2023 على مشروع الجماعة المنفتحة الذي يتضمن محور تعزيز المراكز الثقافية التربوية بخدمات القرب للسكان في مجال الرقمنة، - افتتاح المركز الثقافي التربوي عموري مبارك	312%	50%	تأهيل وإعادة تموقع المراكز الثقافية التربوية			C44	85

	0%	0%	تجهيز وحدة التزيين والتنشيط	العرض الثقافي	تنشيط المدينة	C45	86
تجهيز كل من المعهد الموسيقي والفن الكورغرافي الرايس الحاج بلعيد ودار الثقافة محمد خير الدين من طرف وزارة الثقافة	100%	50%	تأهيل وتجهيز مرافق ثقافية بتجهيزات العرض السينمائي			C47	88
	5%	5%	خلق هوية بصرية للمدينة	C49		89	
في طور إعداد التصور	0%	0%	تجديد الأثاث الحضري	C51		90	
- تم تحديد الواجهة العقارية التي ستحتضن هذه الملاعب انطلاقا من تصميم التهيئة - تم تقديم ملتمس لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة لأجل المساهمة في إنجاز الملاعب	31.2%	5%	احداث ملاعب جديدة للقرب	C52		91	
	100%	30%	احداث منتزه رياضي وترفيهي (مغرس الزيتون)	C53		92	
تمت المصادقة على اتفاقية شراكة لاقتناء حافلة للنقل الرياضي خلال الدورة العادية أكتوبر 2023	+100%	15%	تعزيز اسطول النقل الرياضي	C57		93	
المصادقة على اتفاقية شراكة مع الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم (9 مليون درهم)	180%	36%	تأهيل ملعب المسيرة الخضراء	C58		94	
	233%	70%	استكمال تهيئة وتجهيز المساح الجماعية	C59		95	
2024	+100%	10%	تأهيل قاعة أناروز للرياضات	C60		96	
2024	+100%	50%	تجهيز الفضاءات العمومية بالمعدات الرياضية	C63	97		
2026 (تم احداث قاعة للرياضات النسوية بالمركز الثقافي التربوي عموري امبارك وتجهيزه بالمعدات والتجهيزات الرياضية)	+100%	50%	تهيئة وتجهيز قاعة للرياضات النسوية	C65	98		
	0%	0%	إحداث ملعب جديد لكرة القدم	C66	99		



ملاحظات	مؤشر الفعالية	نسبة الإنجاز	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت
التنسيق مع الوكالة البلجيكية للتعاون الدولي لأجل المواكبة	10%	5%	اعداد مخطط توجيهي لرقمنة الادارة والمرافق الجماعية	رقمنة الإدارة والمرافق الجماعية	الحكومة وتجويد الخدمات الجماعية	D1	100
تم إعداد الشروط المرجعية لمنصة تدبير المرافق الرياضية والثقافية	150%	15%	احداث منصات وتطبيقات رقمية لتدبير المرافق وتجويد الخدمات الجماعية			D2	101
تم اقتناء الحواسيب وآلات الطباعة وآلات المسح الضوئي	376%	75.35%	تعزيز البنية التحتية الرقمية وتجهيز المكاتب الادارية			D3	102
	0%	0%	رقمنة تنظيم الاستقبال والارشاد بالمرافق الجماعية			D4	103
نال مكتب الدراسات Delta3E صفقة إنجاز الدراسة	0%	0%	تأهيل الشبكات المعلوماتية بالمرافق الادارية الجماعية			D5	104
تم تركيب أنظمة المراقبة بالمحجز الجماعي والمجازر والمعهد الموسيقي وتعزيزها في المخيم الجماعي والمركز التقني	100%	50%	وضع أنظمة المراقبة الرقمية بالفضاءات والمرافق الجماعية			D6	105
الاتفاقية في طور التأشير	10%	5%	وضع النظام الشامل والمندمج للمعلومات الجغرافية			D7	106
تم تزويد الجماعة بمعدات خاصة بالتناظر المرئي من طرف وكالة التعاون الألماني GIZ	20%	10%	تهيئة فضاءات للاجتماعات بتقنيات التناظر المرئي (Visioconférence)			D8	107
في طور الإنجاز	219%	33,89%	تفعيل وتعيين مخطط التكوين المستمر	D9		108	
تمت مراسلة وزارة الداخلية من أجل إضافة قسم ومصالح	5%	5%	تحيين الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية	D10		109	
عقد اجتماع بحضور الخازن الجهوي والإقليمي والقابض لأجل تطوير المداخل وتسوية وضعية الباقي استخلاصه وتم الاتفاق على احداث مكاتب للتخصيل بمختلف المرافق التي يتواجد بها الملزمين كثر مع دعم اللجن المكونة لهذا الغرض بمختلف وسائل الاشتغال؛ - تم تكوين لجن للإحصاء	10%	5%	وضع وتعزيز آليات لتنمية وتطوير الموارد المالية للجماعة	D13		110	
	0%	0%	احداث فضاء للإعلام والصحافة ودعم المبادرات والمقاولات الصحفية المحلية	D14		111	
التشوير الداخلي للمعهد الموسيقي الحاج بلعيد والمراكز الثقافية التربوية	10%	5%	تعزيز التشوير الداخلي لمرافق الجماعة بالعربية والأمازيغية والحروف اللاتينية	D15		112	
	0%	0%	تفعيل ميثاق التواصل مع وضع مخطط للتواصل الداخلي والخارجي	D16		113	

ملاحظات	مؤشر الفعالية	نسبة الإنجاز	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحاور الاستراتيجية	رمز المشروع	رت
تم إعداد التصميم وبرمجة الاعتمادات	100%	50%	تأهيل فضاء الاستقبال والارشاد	التواصل والاعلام	الحكومة وتجويد الخدمات الجماعية	D17	114
	0%	0%	اعداد دعامات تواصلية وتسويقية			D18	115
برمجة اعتمادات مقرر دورة أكتوبر 2023	0%	50%	وضع نظام العنونة للمدينة			D19	116
تم إعداد لائحة المؤثرين المعنيين مشاركة المؤثرين الفاعلة في احتفالية تيفلوبين 2023	62.5%	10%	مواكبة التجارب الرائدة للفاعلين والمؤثرين في مواقع التواصل الاجتماعي			D20	117
تنظيم لقاء تواصلية مع الجالية المغربية بالخارج تم خلاله تقديم عروض من طرف كل من المندوب الإقليمي للصناعة والتجارة ومدير وكالة الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	10%	5%	احداث الية لتحفيز وجذب مغاربة العالم	الهجرة ومغاربة العالم		D21	118
- تم تفعيل المكتب بناء على اتفاقية شراكة مع منظمة الهجرة والتنمية في إطار مشروع تنزيل سياسات الهجرة على المستوى الترابي بجهة سوس ماسة - تم تجهيز المكتب من طرف منظمة الهجرة والتنمية	100%	100%	دعم وتفعيل مكتب شؤون المهاجرين			D22	119
- تم تنزيل بعض الإجراءات بناء على القانون رقم 26.16 إعداد مخطط لتفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية خاص بالجماعة	257%	41.25 %	تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية على مستوى الجماعة	تنزيل الطابع الرسمي للأمازيغية على مستوى الجماعة		D23	120
المصادقة على تعديل النظام الداخلي للمجلس المحلي للشباب في دورة أكتوبر 2023	50%	10%	تفعيل المجالس التشاورية الموازية	تقوية البات التشاور وتعزيز الديمقراطية التشاركية والتحديث الاجتماعي		D24	121
تنظيم النسخة 15 بتنسيق مع الوكالة البلجيكية للتنمية مطلع سنة 2024 في حلة جديدة	0%	0%	تطوير المنتدى السنوي للجمعيات (تيزنيت تانمورت)			D25	122
تمت المصادقة على لائحة الجمعيات المستفيدة من دعم المشاريع البيئية كما تم إعلان طلب مشاريع في المجال الثقافي والفني والتراثي	185%	29.6%	أجراء دفتر الشروط والتحملات الخاص بدعم مشاريع الجمعيات			D27	123
الاتفاقية بين الجماعة وجامعة محمد السادس المتعددة التخصصات في طور التأشير	32.5%	5%	تأسيس "مختبر حي" (LivingLab) لرصد واختبار المقاربات المبتكرة		D28	124	
في طور تحيين أعضاء قطب المهارات	0%	0%	قطب المهارات		D29	125	

## 5- الإمكانات المادية المرصودة مع تحديد الإكراهات والحلول المقترحة :

الاقتراحات والحلول	الإكراهات	مؤشر فعالية البرمجة (6)=5/4	نسبة الإنجاز الفعلية (5)=3/2	نسبة الإنجاز المبرمجة (4)=2/1	النفقات الفعلية (3)	الاعتمادات المتوفرة (2)	التكلفة التقديرية (بالآلاف الدرهم) (1)	اسم المشروع	المحاور الاستراتيجية	رمز المشروع	رت.
		2023	2023	2023	2023	2023	2023				
يجب القيام بالدراسات التي يمكن أن تشكل موضوع التزام الجماعة كدراسات المشاريع التي تهتم مداخل الأحياء الملحقة أو الناقصة التجهيز		4%	7%	164%	588	9000	5500	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز ذات أولوية التأهيل (الأحياء الملحقة)	التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	A1	1
يجب تعميق الدراسات		34%	100%	290%	14500	14500	5000	الارتقاء بالمدينة العتيقة		A2	2
		0%	0%	0%	0	0	250	إعداد مخطط التنقل الحضري		A3	3
		0%	0%	130%	0	3900	3000	توسيع وتهيئة وتقوية الطرق بالمدينة		A4	4
		0%	0%	0%	0	0	20000	تهيئة المحاور الطرقية الرئيسية ومداخل المدينة		A5	5
تحديد الطرق المعنية، توسيع الدراسة		0%	0%	0%	0	0	600	إنجاز ممرات للدراجات بالمحاور الطرقية الرئيسية		A7	6
		-	51%	-	250	490	0	تعزيز ورقمنة التشوير الطرقي		A8	7
انتهاء الدراسات ذات الصلة، الاستمرار في عملية إنجاز المشروع		0%	0%	625%	0	1000	160	إنجاز الولوجيات بالمحاور الطرقية الرئيسية		A9	8
عقد اجتماع مع الشركاء (الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية، villeneuve لأجل تحديد الأولويات)		0%	0%	0%	0	0	100	اعداد المخطط المديرية لتهيئة الانارة SDAL		A11	9
		30%	58%	195%	1450	2500	1280	تجديد وتقوية ورقمنة شبكة الانارة العمومية		A12	10
إعداد دفتر الشروط والتحملات، تحديد عدد النقاط الضوئية المزمع إنجازها		0%	0%	13%	0	60	480	تعميم الإنارة بالطاقة الشمسية على الحدائق والساحات العمومية.		A13	11

الاستمرار في اعتماد التجهيزات الذكية في الضخ والسقي بالحدائق العمومية وكذا عند وضع أو تغيير تجهيزات الانارة العمومية، تغيير ووضع المؤقتات الفلكية في شبكة الانارة العمومية		0%	0%	0%	0	0	100	اعتماد مشاريع الكهرباء الذكية (كهربة المرافق العمومية، الضخ، السقي..)	التأهيل الحضري المستخدم وتعزيز جمالية المدينة	A14	12
إنجاز دراسة شاملة،		0%	0%	0%	0	0	1600	اعتماد الطاقة الشمسية لكهربة المرافق العمومية		A15	13
		19%	44%	226%	6900	15800	7000	استكمال تأهيل واغلاق المطرح الحالي		A16	14
		-	0%	-	0	35000	0	انجاز المركز الاقليمي للطمر التقني للنفايات المنزلية ومثيلاتها		A17	15
		3268%	100%	3%	1570	1570	51300	استكمال تقوية وتوسيع شبكة التطهير السائل بالمدينة		A18	16
		106%	93%	88%	6520	7000	8000	تجديد اسطول البيات المركز التقني الجماعي واقتناء البيات صديقة للبيئة		A19	17
تحديد المواقع حسب الأولوية والمساحة		160%	100%	63%	600	600	960	إحداث منتزهات وحدائق ومساحات خضراء بمختلف مناطق المدينة		A24	18
		0%	0%	0%	0	0	660	سقي المناطق الخضراء بالمياه العادمة المعالجة		A26	19
البحث عن شركاء لأجل التمويل، تحديد المواقع		0%	0%	0%	0	0	600	احداث أنقاب مائية لسقي المساحات الخضراء بالمدينة		A27	20
		0%	0%	0%	0	0	180	تعميم نظام السقي الموضوعي/الذكي على المناطق الخضراء		A28	21
إنجاز المشروع ب3 حدائق الكبرى بالمدينة،		0%	0%	0%	0	0	150	تغطية الحدائق والفضاءات العمومية بالانترنت (إشارة "WIFI")		A30	22
		0%	0%	0%	0	0	7000	بناء المنشآت الفنية وتهيئة جنبات الوديان		A31	23
		13%	15%	116%	1041	6958	6000	معالجة النباتات الابلة للسقوط		A32	24
اعداد الشروط المرجعية	تحديد المخاطر	0%	0%	0%	0	0	100	وضع مخطط للوقاية ومواجهة الطوارئ البيئية		A33	25

برمجة 500 ألف درهم إضافية في الفائض التقديري	عدم كفاية الاعتمادات	28%	14%	53%	91	630	1200	إعادة تأهيل المراكز الجماعية لتجارة القرب	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	B1	26
		0%	0%	0%	0	0	800	استكمال تأهيل سوق الخميس		B2	27
		0%	0%	417%	0	25000	6000	انجاز مشروع مجمع المجازر الجماعية وسوق المواشي والأعلاف		B3	28
تمت مراسلة الجهة لأجل تسليم البناية المخصصة لسوق السمك مرارا آخرها بتاريخ 27/07/2023	تسوية وضعية البناية	0%	0%	0%	0	0	500	تأهيل واستغلال سوق السمك		B4	29
إعداد وثائق إحداث الشركة التنموية المحلية،		0%	0%	0%	0	0	2500	تأهيل وتشغيل القطب الخدماتي للمحطة الطرقية		B6	30
وجود اتفاقية مع شركة خاصة		0%	0%	0%	0	0	1600	انجاز مشروع تكنوبارك		B7	31
التواصل مع المعنيين من خلال الشركاء	غياب الفاعلين	0%	0%	0%	0	0	16	مواكبة توطين الفاعلين في مجال الافرشورين ومراكز الارشاد عن بعد		B8	32
		0%	0%	0%	0	0	16	دعم إحداث فضاءات مخصصة لصناعة وتطوير الالعاب الالكترونية (Gaming) وتشجيع تنظيم منافسات في شأنها		B9	33
ربط الاتصال بالمعنيين		0%	0%	0%	0	0	16	مواكبة توطين الفاعلين في مجال المساحات التجارية الكبرى		B10	34
		0%	0%	0%	0	0	50	مواكبة استغلال المنطقة الصناعية		B12	35
		0%	0%	0%	0	0	7000	مشروع مندمج لتأهيل واحة تاركا		B13	36
المجلس الجماعي قام بتخصيص 3 أكشاك من أصل 4 بمحطة سيارات الأجرة الصنف الأول لبيع النعناع،		0%	0%	0%	0	0	1000	مواكبة هيكلية وتأمين سلاسل "النعناع"		B14	37
		0%	0%	0%	0	0	200	تفعيل إحداث مركز التوجيه والارشاد السياحي		B16	38
		0%	0%	0%	0	0	100	مواكبة ودعم اعداد عُددة رقمية للتسويق السياحي		B18	39
		0%	0%	0%	0	0	100	وضع آلية لمواكبة وتمويل المقاولات الصغيرة في المجال السياحي		B19	40

اتفاقية وضع رهن الإشارة في مرحلة التأشير (العمالة) وفقا لقانون نظام الأملاك الجماعية رقم 57-19	طريقة تفعيل الأروقة	0%	0%	0%	0	0	200	تفعيل أروقة العرض بمركز تنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني محمد بوركوز	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	B20	41
		0%	0%	0%	0	0	1750	استكمال إنجاز قرية الفخارين		B22	42
توفير العقار من طرف المجلس الإقليمي، البحث عن صيغ التدبير ( SDL أو GIE )		0%	0%	0%	0	0	1000	مواكبة أحداث منظومة محلية للتثمين الصناعي لصياغة الفضة (منظومة النقرة)		B23	43
		7%	100%	1458%	1400	1400	96	دعم وتشجيع التظاهرات ذات الصلة بالصناعة التقليدية والمنتجات المحلية		B24	44
التحضير لعقد اتفاقية شراكة و اعداد دفتر الشروط و التحملات. الهدف هو الاستعداد لشهر التراث لكي يكون المشروع قابلا للتنفيذ	التمويل	0%	0%	0%	0	0	80	تثمين الكنوز البشرية ونقل المهارات الحرفية والتراثية		B25	45
تعديل اتفاقية الشراكة الخاصة بمهرجان الفضة (مع جمعية تيميزار)، سيتم اعتماد الجائزة خلال الدورة المقبلة للمهرجان)، إعداد دفتر الشروط والتحملات خاص بالجائزة بتعاون مع الشركاء،		0%	0%	125%	0	120	96	احداث جائزة الصانع التقليدي المبدع		B26	46
		0%	0%	0%	0	0	50	دعم ومواكبة انتقال الحرفيين الى المنطقة الصناعية		B27	47
		0%	0%	0%	0	0	16	دعم ومواكبة التسويق والتجارة الرقميين للمنتج المحلي		B28	48
البحث عن شركاء (التعاون الدولي، التعاون اللامركزي)	غياب التمويل	0%	0%	0%	0	0	16	تقوية قدرات الجمعيات العاملة في المجال الاجتماعي	تنشيط المدينة	C1	49
استغلال الطابق الثاني (سطح) مركز محمد بوركوز، البحث عن شركاء	عدم توفير العقار، البحث عن صيغ التدبير،	0%	0%	0%	0	0	0,4	احداث مركز تقوية قدرات النساء في مختلف المجالات		C2	50
البحث عن عقار لاحتضان المشروع	توفير العقار	0%	0%	0%	0	0	0,1	احداث نادي الأشخاص المسنين والمتقاعدين		C3	51
		18%	47%	263%	196	420	160	استكمال تأهيل المقابر الجماعية		C9	52
إعداد الدراسة،		0%	0%	222%	0	1000	450	تعميم الولوجيات بالإدارة والمرافق الجماعية		C10	53
		0%	0%	0%	0	0	0	مواكبة أحداث المؤسسات التعليمية وتوسيع العرض التربوي	C11	54	

		0%	0%	0%	0	0	320	مواكبة تحسين الفضاء الداخلي للمؤسسات التعليمية	تنشيط المدينة	C12	55
طلب ابداء الاهتمام للجمعيات المتخصصة. اللجوء إلى الجامعة الربيعية من خلال تحيين الاتفاقية معها	إكراه غياب وسيط ما بين الجماعة والطلبة الباحثين	0%	0%	0%	0	0	16	دعم البحوث والاطروحات الجامعية التي يكتسي موضوعها طابعا محليا		C14	56
عقد لقاءات تشاورية لأجل تقريب الرؤى	ضعف تفاعل التجار و مستغلي الساحة مع المشروع.	0%	0%	106%	0	11398	10800	تأهيل ورد الاعتبار وتنشيط الساحة التاريخية المشور		C15	57
عقد اجتماع مع الشركاء لدراسة امكانية عقد شراكة في الموضوع. اعداد يوم دراسي في الموضوع في شهر التراث (تحديد الأشكال التراثية المعنية بالتصنيف/ التعريف ب Label maro ، ... ) عقد اجتماع مع الشركاء لدراسة امكانية عقد شراكة في الموضوع, انجاز دراسة بناء على مخرجات اليوم الدراسي، سيتم العمل على إدخال الأصناف المادية في النظام المعلوماتي للوزارة الوصية	صعوبة تعبئة الشركاء. مسطرة التصنيف معقدة و تحتاج لوقت خاصة و كون الرزنامة الزمنية للمشروع مبرمجة في السنوات الأولى من برنامج العمل.	0%	0%	0%	0	0	30	مواكبة تصنيف بعض الانواع التراثية المادية واللامادية المحلية كتراث وطني		C16	58
مراسلة المعنيين	تأخر الحصول على موافقة وزارة الداخلية على وضع العقار رهن اشارة الجماعة.	0%	0%	227%	0	5000	2200	تهيئة القصة الكولونيالية		C17	59
تم انجاز دراسة جيوتقنية لسينما الباهية تمت مراسلة الوزارة لأجل تهيئة وتجهيز السينما	المشروع مكون من شقين اقتصادي وثقافي. صعوبة تعبئة الشركاء لازدواجية طبيعة المشروع.	0%	0%	5%	0	250	5200	تهيئة مركب الباهية		C18	60
إطلاق الدراسات المعمارية والتقنية. تضمين المشروع ضمن اتفاقية شراكة بين الجماعة شركة التنمية السياحية وشركة التنمية الجهوية ووزارة الثقافة	عدم كفاية الاعتمادات. تحفظ أو تعرض مديرية الآثار بوزارة الثقافة على تغيير معالم الأبراج.	0%	0%	20%	0	100	500	تأهيل ابراج السور الاثري لاحتضان أروقة الفنون والمهن التراثية		C19	61
		13%	50%	375%	1500	3000	800	استكمال تأهيل وصيانة سور المدينة ومحيطه		C20	62

		0%	0%	0%	0	0	1500	استكمال تهيئة وتجهيز المركب التراثي قسبة اغناج	تنشيط المدينة	C21	63
		27%	28%	104%	28	100	96	أجراة جائزة مدينة تيزنيت للتميز والابداع		C22	64
		0%	0%	20%	0	40.77	200	تعزير الرصيد الوثائقي والرقمي للخزانة الوسائطية ونقط القراءة بالمراكز الثقافية		C23	65
		0%	0%	0%	0	0	96	دعم الاصدارات والمؤلفات ذات الارتباط بالمدينة		C25	66
		0%	0%	0%	0	0	500	احداث فضاء التعريف للتراث العبري الامازيغي		C26	67
		0%	0%	0%	0	0	300	إحداث فضاء التعريف للموروث التراثي والايكولوجي حول تيمة الماء		C30	68
		0%	0%	0%	0	0	100	إحداث فضاء التعريف للمخطوطات والتراث القضائي السوسي		C32	69
		0%	0%	0%	0	0	240	تهيئة فضاء لعرض الكتب المستعملة والتحف الفنية بمحاذاة السور الأثري		C33	70
		0%	0%	0%	0	0	100	إنجاز دراسة جدوى حول إحداث معهد الفنون الجميلة وفن الكرافيك		C34	71
		0%	0%	0%	0	0	160	مواكبة احداث ورشات مفتوحة للممارسة المسرحية وتشجيع الانشطة والعروض المسرحية بالمدينة		C35	72
		0%	0%	4%	0	60	1440	مواصلة دعم الابداعات والانتاجات ومهرجانات الثقافة المحلية والامازيغية (ايض يناير..)		C36	73

		0%	0%	0%	0	0	80	ادماج التعابير الفنية والثقافية الامازيغية في المعاهد والمرافق الثقافية الجماعية	تنشيط المدينة	C37	74
		0%	0%	84%	0	1350	1600	احداث الفضاء الثالث للابداع الثقافي المقاولاتي		C38	75
مراسلة أصحاب هذه المعالم من أجل تقريب الرؤى	تعبئة المعنيين	0%	0%	0%	0	0	160	تهيئة المعالم التاريخية اليهودية بالمدينة		C39	76
عقد لقاء تشاوري تشاركي في الموضوع	غياب التشبيك	0%	0%	0%	0	0	80	تشجيع المبادرات الخاصة التراثية والثقافية بالفضاءات المفتوحة للعموم والعمل على تشبيكها (مقاهي أدبية وثقافية ومتحفية)		C40	77
عقد لقاء تشاركي تشاوري في الموضوع فتح المرافق الجماعية والفضاءات العمومية امام المبدعين من اجل انتاج الاعمال السمعية البصرية كالأفلام والمسلسلات والمسرحيات والفيديوكليات والأفلام الوثائقية والريورطاجات وغيرها. الإسراع بتجهيز قاعة التسجيلات بالمعهد الموسيقي الاحاج بلعيد		0%	0%	0%	0	0	16	تشجيع الابداعات والانتاجات السمعية البصرية بالمدينة		C41	78
		0%	0%	0%	0	0	160	توسيع وتنويع العرض التكويني بالمعهد الموسيقي الرايس الحاج بلعيد وانفتاحه على المحيط الثقافي والفني		C42	79
الاجراءات: -تعيين لجنة علمية لأجل تنقيح الكتاب -طبع الكتاب	تأخر عملية الطبع	0%	0%	59%	0	148	250	اصدار الجزء الثاني من كتاب "تيزنيت: الذاكرة الجماعية"		C43	80
		2%	30%	1377%	1323	4407	320	تأهيل وإعادة تموقع المراكز الثقافية التربوية		C44	81
		0%	0%	0%	0	0	250	تجهيز وحدة التزيين والتنشيط		C45	82

		0%	0%	0%	0	0	1000	تأهيل وتجهيز مرافق ثقافية بتجهيزات العرض السينمائي	تنشيط المدينة	C47	83
		0%	0%	0%	0	0	100	خلق هوية بصرية للمدينة		C49	84
مشروع خلق هوية بصرية في طور الإنجاز	مرتبط بخلق هوية البصرية للمدينة	0%	0%	0%	0	0	200	تجديد الأثاث الحضري		C51	85
		0%	0%	0%	0	0	1280	احداث ملاعب جديدة للقرب		C52	86
		0%	0%	0%	0	0	74500	احداث منتزه رياضي وترفيهي (مغرسه الزيتون)		C53	87
		0%	0%	0%	0	0	3000	تأهيل ملعب المسيرة الخضراء		C58	88
سيتم إطلاق صفقة جديدة لاستكمال الاشغال سنة 2024	الاشغال عرفت انقطاع وعدم استكمالها بسبب عدم التزام المقاول المكلف بالأشغال من استكمال العمليات المتبقية من صفقة تهيئة المسبح المركزي	5%	18%	384%	1060	5754	1500	استكمال تهيئة وتجهيز المسابح الجماعية		C59	89
		0%	0%	0%	0	0	9	إحداث ملعب جديد لكرة القدم		C66	90
		0%	0%	0%	0	0	150	اعداد مخطط توجيهي لرقمنة الادارة والمرافق الجماعية		الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية	D1
		0%	0%	239%	0	262.4	110	احداث منصات وتطبيقات رقمية لتدبير المرافق وتجويد الخدمات الجماعية	D2		92
		10%	50%	503%	507	1005	200	تعزيز البنية التحتية الرقمية وتجهيز المكاتب الادارية	D3		93
		0%	0%	0%	0	0	250	رقمنة تنظيم الاستقبال والارشاد بالمرافق الجماعية	D4		94
		0%	0%	0%	0	0	240	تأهيل الشبكات المعلوماتية بالمرافق الادارية الجماعية	D5		95
		874%	87%	10%	43.7	50	500	وضع أنظمة المراقبة الرقمية بالفضاءات والمرافق الجماعية	D6		96
		0%	0%	0%	0	0	500	وضع النظام الشامل والمندمج للمعلومات الجغرافية	D7		97
تم تزويد الجماعة بمعدات خاصة بالتناظر المرئي من طرف وكالة التعاون الألماني GIZ		250%	100%	40%	40	40	100	تهيئة فضاءات للاجتماعات بتقنيات التناظر المرئي (Visioconférence)	D8		98

		0%	0%	0%	0	0	48	تفعيل وتعيين مخطط التكوين المستمر	الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية	D9	99
زيادة قسم ومصالح	عدد الأقسام والمصالح غير كاف	0%	0%	0%	0	0	0	تعيين الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية		D10	100
		0%	0%	0%	0	0	100	وضع وتعزيز آليات لتنمية وتطوير الموارد المالية للجماعة		D13	101
		0%	0%	0%	0	0	240	احداث فضاء للإعلام و الصحافة ودعم المبادرات والمقاولات الصحفية المحلية		D14	102
		0%	0%	0%	0	0	100	تعزيز التشوير الداخلي لمرافق الجماعة بالعربية والأمازيغية والحروف اللاتينية		D15	103
		0%	0%	0%	0	0	16	تفعيل ميثاق التواصل مع وضع مخطط للتواصل الداخلي والخارجي		D16	104
		0%	0%	0%	0	0	15	تأهيل فضاء الاستقبال والارشاد		D17	105
		0%	0%	0%	0	0	200	اعداد دعوات تواصلية وتسويقية		D18	106
		0%	0%	0%	0	0	80	وضع نظام العنونة للمدينة		D19	107
تحديد المستهدفين		0%	0%	0%	0	0	32	مواكبة التجارب الرائدة للفاعلين والمؤثرين في مواقع التواصل الاجتماعي		D20	108
		0%	0%	0%	0	0	250	احداث البية لتحفيز وجذب مغاربة العالم		D21	109
		0%	0%	0%	0	0	100	دعم وتفعيل مكتب شؤون المهاجرين		D22	110
		0%	0%	0%	0	0	320	تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية على مستوى الجماعة		D23	111
		0%	0%	0%	0	0	180	تفعيل المجالس التشاورية الموازية		D24	112
		0%	0%	0%	0	0	72	تطوير المنتدى السنوي للجمعيات (تيزنيت تانمورت)		D25	113
		0%	0%	686%	0	658.9	96	اجراء دفتر الشروط والتحملات الخاص بدعم مشاريع الجمعيات		D27	114
تفعيل الاتفاقية مع جامعة محمد السادس		0%	0%	0%	0	0	800	تأسيس "مختبر حي" (LivingLab) لرصد واختبار المقاربات المبتكرة	D28	115	
تعيين أعضاء قطب المهارات		0%	0%	0%	0	0	32	قطب المهارات	D29	116	

## 6- إحصائيات عامة:

عدد المشاريع المبرمجة خلال سنة 2023:	نسبة الإنجاز العامة:	عدد المشاريع التي لم تبدأ بعد:
116 مشروع	24.21%	28 من أصل 116

