



التقرير السنوي لتقييم برنامج عمل الجماعة

2028- 2023

السنة الثانية 2024



TΞYOCIT TΞXIKET
مدينة تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

" إن التقرير السنوي الذي نعرضه عليكم اليوم، والذي يهـم السنة الثانية من مرحلة تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028، يشمل مجموعة من البيانات المتعلقة بنسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة حسب كل محور ووفق منظومة للتنقيط تسهل عملية التتبع والتقييم، والإمكانات المادية المرصودة والإكراهات التي اعترضت إنجاز بعض المشاريع وكذا الحلول المقترحة؛ حيث يمكن القول أنه يتم مواصلة استكمال إنجاز العديد من البرامج والمشاريع والإجراءات النوعية والتي وصل عددها 120 مشروعاً بما يناهز نسبة 74.95% من مجموع عدد المشاريع و85% من مجموع الكلفة المالية لبرنامج العمل، كما تمت تهيئة الأرضية لبدأ إنجاز مجموعة من المشاريع الهيكلية التي ستجعل من تيزنيت ورشاً مفتوحاً خلال السنة القادمة سيتطلب منا جميعاً تكاتف الجهود لأجل تنمية مدينتنا "

رئيس المجلس الجماعي
فبراير 2025

الفهرس

- 1- الإطار القانوني لإعداد التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة: 2
- 2- منهجية العمل 2
 - 1.2- التقييم المادي: تتبع مؤشرات أداء وتقديم المشاريع: 3
 - 2.2- التقييم المالي: الجدول رقم 01: 5
- 3- التدابير الأفقية لتنزيل برنامج عمل الجماعة: 5
 - 1.3- تشكيل آليات موضوعاتية لمواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028: 5
 - 2.3- مقارنة النوع والمقاربة البيئية والتنمية المستدامة: 7
 - 3.3- المحددات الخمس في برنامج العمل: 7
 - 4.3- مخطط التواصل: 9
- 4- نسبة الإنجاز وقياس مؤشرات الفعالية: 12
- 5- الإمكانيات المادية المرصودة مع تحديد الإكراهات والحلول المقترحة : 24
- 6- إحصائيات عامة: 33

1- الإطار القانوني لإعداد التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة:

٧ الظهير الشريف رقم 85-15-1 الصادر بتاريخ 20 رمضان 1436 الموافق ل 7 يوليو 2015 بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات:

المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه..

المادة 271: يتخذ رئيس مجلس الجماعة الإجراءات الضرورية من أجل اعتماد الأساليب الفعالة لتدبير الجماعة، ولا سيما:

- وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

٧ المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه.

المادة 14: يقوم رئيس المجلس تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة بحيث يتضمن هذا التقرير، على وجه الخصوص،

بيانات حول:

- نسبة انجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة، مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمضمنة في منظومة تتبع المشاريع والبرامج.

- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والاكراهات المحتملة التي قد تعارض انجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها.

2- منهجية العمل

تنزيلا لمضامين المواد القانونية السالفة الذكر؛ خاصة المادة 14 من المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحيينه وتقييمه، ومن أجل تقييم موضوعي وشامل لبرنامج عمل الجماعة. فإن عملية التقييم تمت وفقا لمنظومة التتبع والتقييم التي صادق عليها المجلس الجماعي في 30 دجنبر 2022 حسب المؤشرات التالية:



Tⴰⴳⴷⴰⵏⵜ ⵜⴰⴳⴷⴰⵏⵜ
مدينة تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028

1.2- التقييم المادي: تتبع مؤشرات أداء وتقديم المشاريع:

- قياس فعالية المشاريع المبرمجة؛ (نسبة الإنجاز المحققة/النسبة المقترحة تحقيقها خلال السنة)
- اعداد الجداول الخاصة بتقديم الإنجازات والنتائج المحققة بكل مشروع؛

وفي إطار إرساء نظام لتقييم نتائج إنجاز المشاريع المدرجة ببرنامج عمل الجماعة وقياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها، تم اعتماد مجموعة من المؤشرات كآلية للتحقق من نسبة تقدم المشاريع، مع مراعاة تصنيف هاته المشاريع حسب طبيعتها كما يلي:

- أشغال البناء؛
- أشغال التهيئة؛
- الدراسات والتوريدات؛
- الإجراءات؛

كما تم اعتماد منظومة التنقيط، المحددة للنسب المئوية الخاصة بمؤشرات الفعالية الأربعة التالية:

منظومة التنقيط الخاصة بمشروع برنامج عمل جماعة تيزنيت 2028/2023:

المشاريع التي تتطلب إنجاز الأشغال	
النسبة المئوية	مؤشرات التتبع
15%	اعداد الدراسة
15%	توفير العقار
30%	تعبئة الاعتمادات
40%	إنجاز الأشغال



TIZNIT
مدینة تیزنیت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028



Tⵍⴷⵓⵎⵓⵏⵉⵏⵉⵢⵓⵏ
مدينة تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028

المشاريع التي تتطلب اشغال التهيئة	
النسبة المئوية	مؤشرات التتبع
%15	اعداد الدراسة
%35	تعبئة الاعتمادات
%50	انجاز اشغال التهيئة
الدراسات والتوريدات	
النسبة المئوية	مؤشرات التتبع
%15	تحديد الحاجيات / وضع الشروط المرجعية
%35	تعبئة الاعتمادات
%50	إطلاق الصفقة والانجاز
الاجراءات	
النسبة المئوية	مؤشرات التتبع
%10	تحديد الحاجيات
%40	تعبئة الاعتمادات
%50	الانجاز

2.2- التقييم المالي: الجدول رقم 01:

الاقتراحات	الاكراهات	نسبة الإنجاز المبرمجة	الاعتمادات المتوفرة	النفقات التقديرية	اسم المشروع	رمز المشروع	رت
		2024	2024	2024			
							1
							2
							...

حيث أن:

- نسبة الإنجاز المبرمجة = الاعتمادات المتوفرة/النفقات التقديرية؛

3- التدابير الأفقية لتنزيل برنامج عمل الجماعة:

1.3- تشكيل آليات موضوعاتية لمواكبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028:

في إطار تتبع تنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة ولأجل ضمان مشاركة جميع المتدخلين في التنزيل السليم على صعيد الجماعة، لبرنامج العمل بكيفية مشتركة ومسؤولة، تم تشكيل خمس آليات موضوعاتية تضم:

- مرجع استراتيجي (منتخب)؛
- مرجع تقني؛
- موظفو المصالح الجماعية المعنية؛

- عدد الآليات المشكلة خمسة وهي:

محور المشاركة المندمجة	محور التأسيس الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	محور التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الأعمال + العرض الاجتماعي	محور تنشيط المدينة	محور الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية
10 مشاريع	29 مشروع	35 مشروع	55 مشروع	29 مشروع



TIZNIT | TIZNIT
مدينة تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028



ΤΞΨΟΕΤΙΤΞΧΙΞΤ
مدينة تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028

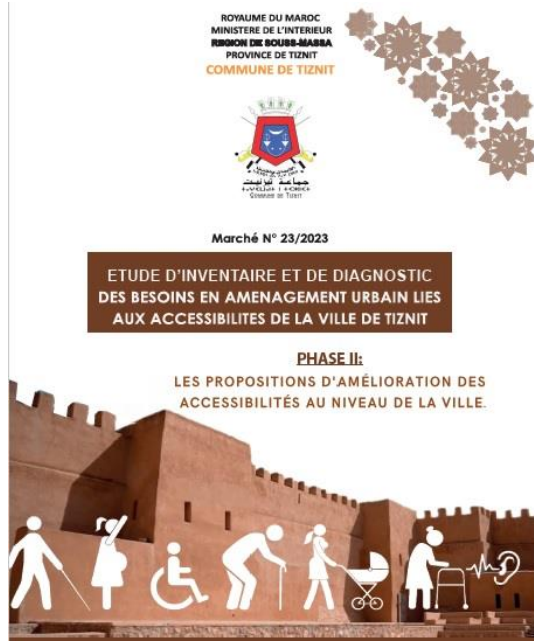
تجتمع كل آلية بشكل دوري وكل ما استدعت الضرورة ذلك بهدف:

- تتبع الإنجازات الفعلية المادية والمالية لبرنامج عمل الجماعة؛
- السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع المحاور الأخرى لبرنامج العمل؛
- تجميع ومشاركة المعطيات والمعلومات مع الآليات الموضوعاتية الأخرى؛
- احتساب نسبة الإنجاز والموارد المالية المعبئة؛
- تحديد الإكراهات المعرقلة لإنجاز المشاريع مع اقتراح الحلول والإجراءات المناسبة.

وفيما يلي جدول الاجتماعات الآليات المنعقدة خلال سنة 2024:

الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث
10 يوليوز 2024	11 نونبر 2024	-
26 مارس 2024	04 يوليوز 2024	07 نونبر 2024
20 مارس 2024	03 يوليوز 2024	07 نونبر 2024
17 ابريل 2024	09 يوليوز 2024	11 نونبر 2024
21 مارس 2024	02 يوليوز 2024	11 نونبر 2024

2.3- مقارنة النوع والمقاربة البيئية والتنمية المستدامة:



يشكل استحضار البعد البيئي ومقاربة النوع في تنزيل مشاريع برنامج عمل الجماعة أحد التحديات الأساسية لجماعة تيزنيت، حيث تراهن هذه الأخيرة على مجموعة من المشاريع الهيكلية لأجل إبراز مدى تحقيق الأهداف المسطرة من خلال المصادقة على الدراسة الخاصة بتحسين الولوجيات بالمدينة خلال شهر نونبر الماضي في إطار برنامج المدن الولوجية بشراكة مع وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة، إضافة إلى الدعم المقدم للعديد من الجمعيات المهتمة بالنساء والأطفال وذوي الاحتياجات الخاصة، كما أعطيت الانطلاقة لمشروع إحداث المركز الإقليمي لطمر النفايات المنزلية ومثيلاتها الصيف الماضي، وفي نفس الفترة انطلق مشروع سقي المناطق الخضراء بالمياه العادمة، هذا دون إغفال المشاركة الفعالة للعنصر النسوي خلال منتدى تيزنيت تانمورت سواء في الجلسات التشاورية أو معرض الجمعيات.

3.3- المحددات الخمس في برنامج العمل:

رغبة من الجماعة في الانخراط في مسلسل التنمية المستدامة من خلال مواكبة البرامج الوطنية التي تهدف إلى تحقيق توازن سوسيواقتصادي وبيئي وجعل الانسان محور كل تقدم، فإن هذه الأخيرة عملت وفق مقاربة جديدة نسعى من خلالها إلى استحضار المحددات الخمس عند تنزيل كل مشروع من مشاريع برنامج العمل وهي:

- الانتقال الايكولوجي
- الانتقال الرقمي
- الاقتصاد الثقافي
- التحديث الاجتماعي
- الحكامة المنفتحة



TIZNIT
مدينة تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028

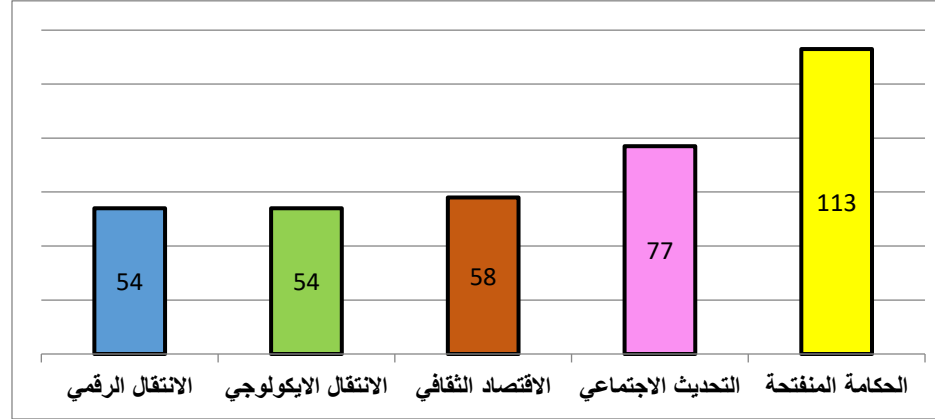
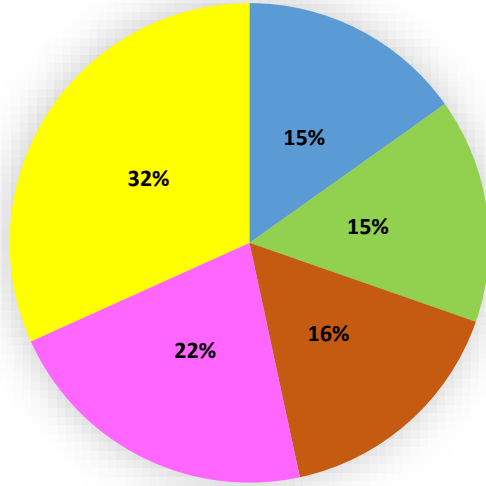
وقد تم توزيع هاته المحددات على مشاريع برنامج العمل وفق المبيان الآتي:



ΤΞΨΟΕΤΙΤΞΞΙΞΤ
مدينة تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028

رسم تبياني يوضح توزيع المشاريع على المحددات الرئيسية:



تجدر الإشارة إلى أن الجماعة انخرطت في برنامج تضافر لدعم المشاركة المواطنة بالجماعات، المنفذ بشراكة بين المديرية العامة للجماعات الترابية والوكالة البلجيكية للتنمية (Enabel) بهدف تفعيل آليات المشاركة المواطنة وفقا للقوانين الجاري بها العمل وكذا إعداد مشترك لميثاق المشاركة المواطنة بالجماعة سيتمكن هذه الأخيرة من الانفتاح على محيطها من خلال التعاون والشراكة مع مختلف الفاعلين المحليين، حيث أنه تم توقيع ميثاق المشاركة المواطنة خلال منتدى تانمورت لفعاليات المدينة.

4.3- مخطط التواصل:

استمرت هذه السنة عملية التواصل بخصوص تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2023-2028 وذلك وفقا للخطة المسطرة منذ انطلاق مسلسل إعداد برنامج العمل خلال سنة 2022، مع التأكيد دائما أن المنهجية المتبعة في عملية التواصل تختلف حسب كل مرحلة ووفقا للأهداف والمستهدفين والمستويات، حيث تم اعتماد عدة مقاربات كعقد اللقاءات التشاورية، اعداد دعامات تواصلية، ورقية ورقمية، حيث تم خلال سنة 2024 تنظيم النسخة 15 للمنتدى السنوي للجمعيات تحت مسمى جديد وهو منتدى تيزنيت تانمورت لفعاليات المدينة تحت شعار "المدينة ورهانات الجاذبية والتنافسية"، إضافة إلى عقد لقاءات متنوعة مع مختلف الشركاء، وفيما يلي أبرز اللقاءات التواصلية خلال السنة الجارية:



TIZNIT
مدينت تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028

صور:	التاريخ:	اللقاءات:
	6 و 7 دجنبر 2024	منتدى تيزنيت تانمورت لفعاليات المدينة
	14 نونبر 2024	السيد عامل عمالة اقليم تيزنيت
	28 أكتوبر 2024	وفد مدينة غرونوبل الفرنسية
	29 أكتوبر 2024	وفد Aix de Marseille
-	20 شتنبر 2024	لقاء تشاوري حول مشروع الهوية البصرية الجديدة لمدينة تيزنيت

3-5- المرافعة وتعبئة الموارد والشركاء:



ΤΞΧΟΕΤΙ ΤΞΧΙΞΤ
مدينة تيزنيت
VILLE DE TIZNIT

التقرير السنوي لتقييم
برنامج عمل الجماعة
2023-2028

خلال هذه السنة استمرت عملية البحث عن التمويل خارج الميزانية الجماعية وذلك من خلال تعبئة الشركاء، مع التوجه نحو حكمة أفضل في تنزيل المشاريع انطلاقا من البحث عن التمويلات، وإبرام الاتفاقيات والتنفيذ، وصولا إلى التدبير لمختلف مرافق الجماعة خصوصا ذات الأنشطة الاقتصادية منها؛ للإشارة فقد تمت المصادقة على إحداث شركة التنمية المحلية "تيزنيت مرافق" في الدورة الاستثنائية لشهر يوليوز 2024 وفي نفس الدورة تمت المصادقة على النظام الأساسي للشركة؛ للتذكير فإن خطة الترافع وتعبئة الموارد لإنجاز برنامج عمل الجماعة تبدأ من مرحلة الاعداد وتستمر طيلة سنوات إنجاز البرنامج بهدف تحقيق الأهداف المسطرة وإنجاز المشاريع المبرمجة؛ وفيما يلي جدول يبرز أهم محطات الترافع وتعبئة الموارد خلال سنة 2024:

الاشراف المنتدب	نوع الدعم المقدم للجماعة			المجال المستهدف	العملية/النشاط
	مواكبة		تمويل		
	تقديم خبرة	دعم تقني			
شركة أكادير سوس ماسة تهيئة	X	X	X	البنية التحتية	اتفاقية تأهيل المدينة
-	X	X	X	البنية التحتية	مشروع التطهير السائل بالمدينة
تكنوبارك المغرب MITC	X	X	X	الاقتصاد	مشروع تكنوبارك
-	X	X	X	الاقتصاد الثقافي	مشروع إحداث الفضاء الثالث للابداع المقاولاتي
شركة MedZ	X	X	X	الاقتصاد	انجاز مشروع مجمع المجازر الجماعية وسوق المواشي والأعلاف
شركة التنمية الجهوية "التنمية السياحية سوس ماسة"	X	X	X	السياحة والثقافة	مشاريع التثمين السياحي والثقافي
الجامعة الملكية لكرة القدم	X	X	X	الرياضة	اتفاقية تأهيل ملعب المسيرة
وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	X	X	X	الرياضة والترفيه	اتفاقية إحداث قاعة مغطاة
-	X		X	-	التعاون اللامركزي

وفيما يلي تنوع شركاء الجماعة:

- الشركاء المؤسستين:



- التعاون الدولي:



- شركاء محتملين:

- التعاون اللامركزي:



- باقي الشركاء:

4- نسبة الإنجاز وقياس مؤشرات الفعالية:

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت.
- الدراسات أنجزت والاعتمادات متوفرة؛ - تم استكمال إنجاز أشغال الإنارة العمومية إضافة إلى تهيئة شارع سيدي عبد الرحمان وفضاء الزرقطوني..	132%	15%	20%	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز ذات أولوية التأهيل (الأحياء الملحقة)	المشاريع المندمجة	التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	A1	1
- خلق هوية بصرية جديدة انطلاقاً من تاريخ المدينة العتيقة - إبرام اتفاقية التأهيل الثقافي والسياحي - انطلاق أشغال تهيئة زنقة آكي انتفلوين؛ - تأهيل واجهة سوق سي بلعيد	364%	15%	55%	الارتقاء بالمدينة العتيقة			A2	2
برمجة الاعتمادات	35%	100%	35%	إعداد مخطط التنقل الحضري	الطرق والساحات والتنقلات الحضرية		A3	3
تم تعبئة الاعتمادات	122%	25%	30%	توسيع وتهيئة وتقوية الطرق بالمدينة			A4	4
أنجزت الدراسة + توفر الاعتمادات	111%	45%	50%	تهيئة المحاور الطرقية الرئيسية ومداخل المدينة			A5	5
تهيئة ساحات سيدي بوجبارة والجامع الكبير	-	2025	45%	تهيئة الساحات العمومية			A6	6
أنجزت الدراسة + توفر الاعتمادات	125%	40%	50%	إنجاز ممرات للدراجات بالمحاور الطرقية الرئيسية			A7	7
تم تغيير الأضواء الثلاثية بشوارع الحسن الثاني إضافة إلى إحداث أضواء جديدة بملتقى شرعي ادريس الحارثي وشارع 30	544%	20%	109%	تعزيز ورقمنة التشوير الطرقي			A8	8
أنجزت الدراسة	147%	40%	59%	إنجاز الولوجيات بالمحاور الطرقية الرئيسية			A9	9
تهيئة مستوفقي بين النخيل و باب تاركا	25%	40%	10%	تهيئة مستوفقات جديدة بالمدينة			A10	10
في مرحلة التشخيص	35%	100%	35%	اعداد المخطط المديرى لتهيئة الانارة SDAL			A11	11
تجديد إنارة الشوارع ذات حركة تجارية واقتصادية	246%	32%	79%	تجديد وتقوية ورقمنة شبكة الانارة العمومية			A12	12
سيتم اعتمادها بمشروع مغرسة الزيتون	34%	32%	11%	تعميم الإنارة بالطاقة الشمسية على الحدائق والساحات العمومية.	اعتماد النجاعة الطاقية		A13	13
-	-	30%	-	اعتماد مشاريع الكهرباء الذكية (كهربة المرافق العمومية، الضخ، ...)			A14	14
-	-	32%	-	اعتماد الطاقة الشمسية لكهربة المرافق العمومية			A15	15

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رتب
الأشغال في نهايتها	98%	100%	98%	استكمال تأهيل واغلاق المطرح الحالي	التأهيل البيئي وتجويد خدمات القرب	التأهيل الحضري المستدام وتعزيز جمالية المدينة	A16	16
في طور الإنجاز (25 بالمئة تقدم الأشغال)	175%	40%	70%	انجاز المركز الاقليمي للطمر التقني للنفايات المنزلية ومثيلاتها			A17	17
صفقة المواكبة التقنية في طور الالتزام بالنفقة	82%	75%	62%	استكمال تقوية وتوسيع شبكة التطهير السائل بالمدينة			A18	18
اقتناء 7 درجات كهربائية ثلاثية العجلات من نوع تريپورتور	76%	100%	76%	تجديد اسطول البيات المركز التقني الجماعي واقتناء البيات صديقة للبيئة			A19	19
تعبئة الاعتمادات	100%	50%	50%	تأهيل المركز التقني الجماعي			A20	20
إعداد الشروط المرجعية للدراسة	65%	50%	33%	اعداد دراسة جدوى حول الاستغلال المستقبلي للمطرح القديم			A21	21
الدراسات + توفر العقار + الاعتمادات متوفرة	-	2026	60%	إحداث مركز فرز وتثمين النفايات المنزلية ومثيلاتها			A22	22
تهيئة 22 حديقة	135%	32%	43%	إحداث منزهات وحدائق ومساحات خضراء بمختلف مناطق المدينة			A24	23
في طور الإنجاز (تقدم الأشغال 47 بالمئة)	104%	60%	62%	سقي المناطق الخضراء بالمياه العادمة المعالجة			A26	24
-	63%	100%	63%	احداث أنقاب مائية لسقي المساحات الخضراء بالمدينة			A27	25
تم تحديد الحاجيات	17%	60%	10%	تعميم نظام السقي الموضوعي/الذكي على المناطق الخضراء	A28	26		
تغطية 7 فضاءات عمومية بالمدينة بشبكة WIFI	50%	100%	50%	تغطية الحدائق والفضاءات العمومية بالانترنت (إشارة "WIFI")	A30	27		
الاتفاقية في طور التوقيع	88%	20%	18%	بناء المنشآت الفنية وتهيئة جنبات الوديان	حماية المدينة من الكوارث الناتجة عن التغيرات المناخية	A31	28	
المشروع في مرحلة الإنجاز	165%	45%	74%	معالجة البنايات الآيلة للسقوط		A32	29	
-	-	100%	-	وضع مخطط للوقاية ومواجهة الطوارئ البيئية		A33	30	

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رتب
إطلاق طلب العروض الخاص بتغطية سوق ودادية الموظفين اعداد ملف طلب العروض الخاص بتأهيل سوق 20 غشت	67%	40%	27%	إعادة تأهيل المراكز الجماعية لتجارة القرب	تأهيل الأسواق والمراكز الجماعية لتجارة القرب	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	B1	31
تعبئة الاعتمادات (8 م د) الدراسة في طور الاعداد	150%	30%	45%	استكمال تأهيل سوق الخميس			B2	32
الدراسات التقنية في طور الإنجاز تعبئة الاعتمادات	174%	40%	70%	انجاز مشروع مجمع المجازر الجماعية وسوق المواشي والأعلاف			B3	33
في طور نسوية وضعية البنائية في إطار اتفاقية شراكة مع جهة سوس ماسة	5%	100%	5%	تأهيل واستغلال سوق السمك			B4	34
-	-	100%	-	مواكبة إحداث مجزرة للدواجن				35
إحداث تيزنيت مرافق التي ستدبر مجموعة من المرافق الاقتصادية خلال الدورة الاستثنائية لشهر يوليوز 2024 المصادقة على النظام الأساسي لنفس الشركة	30%	100%	30%	تأهيل وتشغيل القطب الخدماتي للمحطة الطرقية	تشجيع الاستثمار		B6	36
في طور الإنجاز (فتح الأظرفة يوم 2025/1/3)	77%	100%	77%	انجاز مشروع تكنوبارك			B7	37
-	-	32%	-	مواكبة توطين الفاعلين في مجال الاوفشورين ومراكز الارشاد عن بعد			B8	38
مشاركة الجماعة في افتتاح معرض الألعاب الالكترونية بداية إحداث Ecosystème خاص بالألعاب الالكترونية	81%	32%	26%	دعم إحداث فضاءات مخصصة لصناعة وتطوير الألعاب الالكترونية (Gaming) وتشجيع تنظيم منافسات في شأنها			B9	39
في طور إنجاز وحدة تجارية كبرى بالمدينة بعد الحصول على التراخيص اللازمة	71%	32%	23%	مواكبة توطين الفاعلين في مجال المساحات التجارية الكبرى			B10	40
-	-	50%	-	إعداد دراسة الجدوى حول احداث منطقة الانشطة الاقتصادية من صنف الجيل الجديد			B11	41
مواكبة رخص تشييد البنائيات (12 مشروع)	19%	100%	19%	مواكبة استغلال المنطقة الصناعية			B12	42
الدراسات في طور الإنجاز (الاعتمادات معبئة)	111%	20%	22%	مشروع مندمج لتأهيل واحة تاركا			B13	43
إطلاق صفقة إحداث وتجهيز وحدة لتثمين النعناع بتاركا من طرف وزارة الفلاحة	10%	100%	10%	مواكبة هيكلية وتثمين سلاسل "النعناع"			B14	44

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رتب
تم دمجها في اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي	70%	50%	35%	خلق مسارات سياحية موضوعاتية بالمدينة	التأهيل السياحي وإنعاش الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	B15	45
في طور الإنجاز (60% تقدم الأشغال، 1400976 درهم)	70%	100%	70%	تفعيل إحداث مركز التوجيه والارشاد السياحي			B16	46
تم الإعلان عن صفقة إعداد الدراسة والتبع الاعتمادات معبئة (1.43 مليون درهم)	72%	50%	36%	تأهيل المخيم الجماعي			B17	47
تم دمجها في اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي	40%	100%	40%	مواكبة ودعم اعداد عدة رقمية للتسويق السياحي			B18	48
الالية هي اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي المصادق عليها خلال الدورة الاستثنائية لشهر يوليوز 2024 والتي تضم شركة التنمية الجهوية لانعاش المقاولات السياحية الصغرى والتوسطة والصغيرة جدا	91%	55%	50%	وضع آلية لمواكبة وتمويل المقاولات الصغيرة في المجال السياحي			B19	49
في طور ملائمة طبيعة العقار (ملك خاص) مع ما يقتضيه المرفق الذي تم إحداثه بموجب مقرر المجلس الجماعي لشهر فبراير 2022 (معرض الصناعة التقليدية وتثمين المنتوج المحلي)	-	60%	-	تفعيل أروقة العرض بمركز تنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني محمد بوركوز			B20	50
-	-	50%	-	احداث الية لدعم استعمال التنقلات المستدامة والناعمة			B21	51
المشروع في مراحل النهائية (دراسة التأثير على البيئة، اتفاقية إضافية لاستكمال الأشغال)	99%	100%	99%	استكمال إنجاز قرية الفخارين			B22	52
في طور إعداد اتفاقية بين الجماعة ووزارة الصناعة التقليدية	-	30%	-	مواكبة احداث منظومة محلية للتثمين الصناعي لصياغة الفضة (منظومة النقرة)	B23	53		
- إحداث مرفق تنظيم معرض الصناعة التقليدية - المصادقة على احداث معرض إقليمي للصناعة التقليدية - دعم مهرجان الفضة	479%	32%	153%	دعم وتشجيع التظاهرات ذات الصلة بالصناعة التقليدية والمنتجات المحلية	B24	54		
تم تنظيم يوم دراسي خاص بمحور الكنوز البشرية خلال تظاهرة تيفلون 2024 مع تكريم بعض الرموز المحلية في مجال الصناعة التقليدية	16%	32%	5%	تثمين الكنوز البشرية ونقل المهارات الحرفية والتراثية	B25	55		
تمت تعبئة الاعتمادات للجائزة	25%	32%	8%	احداث جائزة الصانع التقليدي المبدع	B26	56		

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رتب
الجماعة تشارك باستمرار في الاجتماعات المتعلقة بتسريع استغلال المنطقة الصناعية وانتقال الحرفيين إليها بحضور كل الأطراف المعنية	5%	100%	5%	دعم ومواكبة انتقال الحرفيين الى المنطقة الصناعية	تأهيل الصناعة التقليدية	التنشيط الاقتصادي وتحسين مناخ الاستثمار ودعم التنافسية	B27	57
تم دمجها في اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي	125%	32%	40%	دعم ومواكبة التسويق والتجارة الرقميين للمنتوج المحلي			B28	58
دعم 13 جمعية اجتماعية (470000 درهم)	697%	32%	223%	تقوية قدرات الجمعيات العاملة في المجال الاجتماعي	العرض الاجتماعي	تنشيط المدينة	C1	59
-	-	50%	-	إحداث مركز تقوية قدرات النساء في مختلف المجالات			C2	60
مقرر احداث نادي الأشخاص المسنين (دورة أكتوبر 2024) في طور إعداد الدراسات المعمارية الاعتمادات معبئة (1 مليون درهم)	105%	50%	53%	احداث نادي الأشخاص المسنين والمتقاعدين			C3	61
-	-	30%	-	مواكبة إحداث مركز صحي			C5	62
-	-	10%	-	مواكبة إحداث دار الشباب ونادي نسوي			C6	63
-	-	100%	-	اعداد دراسة جدوى إحداث مركز ابواء وتعقيم الكلاب الضالة			C7	64
تأهيل مقبرة سيدي بوجبارة وضع عمدة الإنارة العمومية بالطاقة الشمسية بمقبرة الرحمة صيانة المقابر	263%	32%	84%	استكمال تأهيل المقابر الجماعية			C9	65
إنجاز الدراسات، تعبئة الاعتمادات	74%	60%	44%	تعميم الولوجيات بالإدارة والمرافق الجماعية			C10	66
تم تحديد المؤسسات التي سيتم بناءها: الثانوية الاعدادية ابن البناء المراكشي (العين الزرقاء)؛ ابتدائية للاخديجة (العين الزرقاء)؛ ابتدائية السلام (حي السلام)؛ ابتدائية المهدي المنجرة (قرب موقع الأرصاد الجوية)؛ ابتدائية النجاح (تجزئة أملن)	250%	32%	80%	مواكبة إحداث المؤسسات التعليمية وتوسيع العرض التربوي			C11	67

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رتب
- المصادقة على الاتفاقية مع المديرية الاقليمية خلال الدورة العادية لشهر أكتوبر 2024 - الاعتمادات متوفرة (1 مليون درهم) - تم تنظيم الاسبوع البيئي بالمؤسسات التعليمية	94%	32%	30%	مواكبة تحسين الفضاء الداخلي للمؤسسات التعليمية	العرض الاجتماعي	تنشيط المدينة	C12	68
الاعتمادات (1 مليون درهم) النفقات في طور المصادقة على الصفقة في طور إعداد ملف طلب العروض الخاص بتجهيز المركز	+100%	2025	33%	تأهيل مركز الاستقبال تهنينان			C13	69
المصادقة على اتفاقية شراكة مع جمعية مبادرات من أجل الطالب خلال دورة أكتوبر من أجل التنفيذ	156%	32%	50%	دعم البحوث والاطروحات الجامعية التي يكتسي موضوعها طابعا محليا			C14	70
- تم إنجاز الدراسات وتعبئة الاعتمادات - في طور إعلان طلب العروض الخاص بالأشغال	58%	100%	58%	تأهيل ورد الاعتبار وتنشيط الساحة التاريخية المشور	C15		71	
-	-	60%	-	مواكبة تصنيف بعض الانواع التراثية المادية واللامادية المحلية كتراث وطني	C16		72	
في طور إعداد الدراسات المعمارية – بشراكة مع شركة أكادير سوس ماسة تهيئة	108%	60%	65%	تهيئة القصب الكولونيالية	C17		73	
- إنجاز دراسة جيوتقنية لسينما الباهية - مراسلة الوزارة لأجل تهيئة وتجهيز السينما	11%	40%	5%	تهيئة مركب الباهية	C18		74	
إعلان طلب العروض بالنسبة لأبراج باب تاركا ومغرسه الزيتون وبرج الثكنة العسكرية تعبئة الاعتمادات (1 مليون درهم)	50%	100%	50%	تأهيل أبراج السور الاثري لاحتضان أروقة الفنون والمهن التراثية	C19		75	
- أنجزت الدراسة الخاصة بالشطر ما بين مديرية المياه والغابات إلى حدود مقبرة سيدي بوجبارة وكذا دراسة صيانة السور الأثري على طول شارع الحسن الثاني - في طور إعلان طلب العروض الخاص بالأشغال من طرف شركة العمران	68%	40%	27%	استكمال تأهيل وصيانة سور المدينة ومحيطه	C20		76	
فبراير 2025: (بداية الأشغال) الاعتمادات متوفرة (1.5 م د)	33%	100%	33%	استكمال تهيئة وتجهيز المركب التراثي قصبه اغناج	C21		77	
تم إعداد دفتر الشروط الخاص بالجائزة وتعبئة الاعتمادات	18%	32%	6%	أجراة جائزة مدينة تيزنيت للتميز والابداع	C22	78		

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رتب
- التوصل برصيد ثقافي من طرف المعهد الملكي للثقافة الأمازيغية - تم اقتناء بعض الإصدارات المحلية في انتظار التوصل بالتجهيزات والكتب من طرف الوزارة (مديرية الكتب والمخطوطات)	4%	100%	4%	تعزيز الرصيد الوثائقي والرقمي للخزانة الوسائطية ونقط القراءة بالمراكز الثقافية	العرض الثقافي	تنشيط المدينة	C23	79
تم إحداث نقط جديدة بكل من المراكز الثقافية المرص، أفراك، علي انجارن، عموري امبارك،	333%	30%	100%	احداث نقط قراءة جديدة			C24	80
دعم مؤلف "الطفل الذي كنته" لمؤلفه حسن ادحجي خلال معرض الدولي للكتاب دورة 2024 تنظيم حفل توقيع كتاب « l'irrésistible appel de Mozart » لمؤلفه عبد الله بيذا مع اقتناء مجموعة من مؤلفاته اقتناء مجلة أدليس وبعض الكتب ذات الصلة	100%	32%	32%	دعم الاصدارات والمؤلفات ذات الارتباط بالمدينة			C25	81
- تم تحديد موقع محتمل + برمجة اعتمادات - تضمين المشروع ضمن اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي - في طور إعداد الدراسات المعمارية	15%	100%	15%	احداث فضاء التعريف للتراث العبري الامازيغي			C26	82
- تم تحديد موقع محتمل - تضمين المشروع ضمن اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي خلال الدورة العادية فبراير 2024	15%	50%	8%	إحداث فضاء ذاكرة الهجرة			C27	83
- تم تحديد موقع محتمل - تضمين المشروع ضمن اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي خلال الدورة العادية فبراير 2024	30%	50%	15%	مواكبة إحداث فضاء التعريف لتراث إمعشار وفنون الحلقة والشارع			C28	84
- تم تحديد موقع محتمل - تضمين المشروع ضمن اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي خلال الدورة العادية فبراير 2024	30%	50%	15%	مواكبة إحداث فضاء "أكراو" والطقوس الصوفية المحلية			C29	85

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رتب
تم تحديد موقع محتمل تضمن المشروع ضمن اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي	8%	100%	8%	إحداث فضاء التعريف للموروث التراثي والايكولوجي حول تيمة الماء	العرض الثقافي	تنشيط المدينة	C30	86
تقديم ملتئم	8%	100%	8%	إحداث فضاء التعريف للمخطوطات والتراث القضائي السوسي			C32	87
- تم تحديد الموقع - في طور إعداد الدراسة - تضمن المشروع ضمن اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي	28%	60%	17%	تهيئة فضاء لعرض الكتب المستعملة والتحف الفنية بمحاذاة السور الأثري			C33	88
تكليف مهندس معماري بإعداد الشروط المرجعية للدراسة	5%	100%	5%	إنجاز دراسة جدوى حول إحداث معهد الفنون الجميلة وفن الكرافيك			C34	89
تأهيل فضاء بالمركز الثقافي التربوي المرص لاحتضان فنون الأداء خاص بالتدريب المسرحية دعم جمعيات مهتمة بالمسرح في إطار مشروع دعم المشاريع الثقافية بناء على دفتر الشروط والتحملات اقتناء عروض مسرحية	100%	32%	32%	مواكبة أحداث ورشات مفتوحة للممارسة المسرحية وتشجيع الأنشطة والعروض المسرحية بالمدينة			C35	90
تنظيم تظاهرة تيفلون برسم رأس السنة الأمازيغية 2974 دعم مهرجان أزان دعم مهرجان أفولاي للمسرح الأمازيغي دعم مهرجان الدولي للسينما للجميع دعم المهرجان السينمائي الأوروالافريقي دعم المهرجان الوطني تيزتالنت الشو مشروع توطين فرقة دراما زيغ ندوة وطنية حول عباس الجراي مع مؤسسة تيزنيت الثقافات	203%	32%	65%	مواصلة دعم الابداعات والانتاجات ومهرجانات الثقافة المحلية والامازيغية (ايض يناير..)			C36	91

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت
تقديم ملتئم للمعهد الملكي للثقافة الأمازيغية مع مشروع اتفاقية تمت الموافقة عليه مع بعض التعديلات المدرجة، وستتم الدراسة والمصادقة عليها خلال دورة فبراير 2025	16%	32%	5%	ادماج التعايير الفنية والثقافية الأمازيغية في المعاهد والمرافق الثقافية الجماعية	العرض الثقافي	تنشيط المدينة	C37	92
في طور إعلان صفقة إنجاز الأشغال (2.56 م د)	33%	100	33%	احداث الفضاء الثالث للإبداع الثقافي المقاولاتي			C38	93
دمجها في اتفاقية التثمين الثقافي والسياحي	109%	32%	35%	تهيئة المعالم التاريخية اليهودية بالمدينة			C39	94
- تنظيم مجموعة من التظاهرات واللقاءات في هذه الفضاءات؛ - دعم مبادرات في إطار مشروع دعم المشاريع الثقافية بناء على دفتر الشروط والتحملات؛ - المنتدى السنوي للجمعيات لأجل التشبيك؛	135%	32%	43%	تشجيع المبادرات الخاصة التراثية والثقافية بالفضاءات المفتوحة للعموم والعمل على تشبيكها (مقاهي أدبية وثقافية ومتحفية)			C40	95
وضع المرافق الثقافية والتراثية رهن إشارة المخرجين لأجل الإنتاج + قاعة للتسجيلات بالمعهد الموسيقي	144%	32%	46%	تشجيع الإبداعات والانتاجات السمعية البصرية بالمدينة			C41	96
- إحداث شعب جديدة بالمعهد؛ التبادل الثقافي والفني مع كل من: - مؤسسة IDIR بباريس بفرنسا؛ - المعهد الموسيقي Paris 5 ؛ - معهد الفلامينكو بغرناطة بإسبانيا؛ تنظيم..... لقاء بقاعة العروض بالمعهد	100%	32%	32%	توسيع وتنوع العرض التكويني بالمعهد الموسيقي الرايس الحاج بلعيد وانفتاحه على المحيط الثقافي والفني			C42	97
-	15%	100%	15%	اصدار الجزء الثاني من كتاب "تيزنيت: الذاكرة الجماعية"			C43	98
- تأهيل مركزي أفراك والمرس ؛ - في طور إعلان صفقة صيانة مركز علي انجارن	116%	32%	37%	تأهيل وإعادة تموقع المراكز الثقافية التربوية			C44	99
تعينة الاعتمادات	46%	100%	46%	تجهيز وحدة التزيين والتنشيط			C45	100
تجهيز كل من المعهد الموسيقي والفن الكوريجرافي الرايس الحاج بلعيد ودار الثقافة محمد خير الدين من طرف وزارة الثقافة	100%	100%	100%	تأهيل وتجهيز مرافق ثقافية بتجهيزات العرض السينمائي			C47	101
-	-	50%	-	إحداث فضاء للالعاب التقليدية			C48	102
المصادقة على الهوية البصرية الجديدة دورة أكتوبر 2024	100%	100%	100%	خلق هوية بصرية للمدينة			C49	103
-	-	50%	-	وضع مجسم فني تذكاري للمدينة			C50	104
-	-	20%	-	تجديد الأثاث الحضري	C51	105		

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت
- المصادقة على قرار إحداث ملاعب القرب خلال الدورة العادية لشهر ماي 2024؛ - الاعتمادات متوفرة (25 م د)؛	176%	32%	56%	احداث ملاعب جديدة للقرب		تنشيط المدينة	C52	106
- في طور الاعلان عن طلب العروض - الاعتمادات متوفرة؛ - الدراسات منجزة؛	102%	60%	61%	احداث منتزه رياضي وترفيهي (مغرسه الزيتون)			C53	107
- توفر مقرر إحداث قاعة حديقة مولاي عبد الله؛ - المصادقة على قرار إحداث قاعة بالمركب الترفيهي باب المعدر خلال دورة ماي 2024 - مبرمجة في إطار اتفاقية تأهيل المدينة.	375%	20%	75%	احداث قاعات رياضية متعددة التخصصات			C54	108
-	-	20%	-	استكمال انجاز فضاء ترفيهي باب المعدر			C55	109
التوصل بهبة عبارة عن حافلة من نوع BOVA (50 مقعد)؛ افتناء حافلة رياضية في إطار اتفاقية شراكة (10 مليون سنتيم مساهمة الجماعة)	+100%	2026	21%	تعزيز اسطول النقل الرياضي			C57	110
- تعبئة الاعتمادات (39 مليون درهم)؛ - الأشغال (تكسية العشب 80%)؛	148%	40%	115%	تأهيل ملعب المسيرة الخضراء	التنشيط الرياضي والترفيهي		C58	111
- في طور إعلان طلب عروض بالنسبة للمسيح المركزي - طلب عروض خاص بصيانة المسبح الإداري	80%	50%	40%	استكمال تهيئة وتجهيز المسابح الجماعية			C59	112
في طور إعداد ملف طلب العروض (وزارة التعليم)	100%	50%	50%	تأهيل قاعة أناروز للرياضات			C60	113
في طور إعداد ملف طلب العروض (وزارة التعليم)	+100%	2025	50%	تأهيل الملاعب الملحقة لقاعة اناروز			C61	114
-	-	60%	-	تأهيل ملاعب المراكز الثقافية			C62	115
في طور إنجاز الشطر الثاني	108%	40%	43%	تجهيز الفضاءات العمومية بالمعدات الرياضية			C63	116
تهيئة فضاءات الزرقطوني وسيدي بوجبارة	140%	50%	70%	اعادة تاهيل فضاءات الالعب للاطفال بالمدينة			C64	117
-	-	20%	-	إحداث ملعب جديد لكرة القدم			C66	118
في طور إعداد الشروط المرجعية	38%	100%	8%	اعداد دراسة جدوى حول إحداث حلبة سباق الدراجات			C68	119

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رت
تقديم ملتزم لوكالة التنمية الرقمية لأجل الدعم	15%	100%	15%	اعداد مخطط توجيهي لرقمنة الادارة والمرافق الجماعية	رقمنة الإدارة والمرافق الجماعية	الحكامة وتجويد الخدمات الجماعية	D1	120
في مرحلة التشخيص	25%	20%	5%	احداث منصات وتطبيقات رقمية لتدبير المرافق وتجويد الخدمات الجماعية			D2	121
اقتناء الحواسيب و workstation	208%	40%	83%	تعزيز البنية التحتية الرقمية وتجهيز المكاتب الادارية			D3	122
-	-	100%	-	رقمنة تنظيم الاستقبال والارشاد بالمرافق الجماعية			D4	123
نال مكتب الدراسات Delta3E صفقة إنجاز الدراسة	68%	60%	41%	تأهيل الشبكات المعلوماتية بالمرافق الادارية الجماعية			D5	124
تم تركيب أنظمة المراقبة بالمحجز الجماعي والمجازر والمعهد الموسيقي وتعزيزها في المخيم الجماعي والمركز التقني	90%	100%	90%	وضع أنظمة المراقبة الرقمية بالفضاءات والمرافق الجماعية			D6	125
الاتفاقية في طور التوقيع	5%	100%	5%	وضع النظام الشامل والمندمج للمعلومات الجغرافية			D7	126
- تزويد الجماعة بمعدات خاصة بالتناظر المرئي من طرف وكالة التعاون الألماني GIZ - في طور الانجاز (مكتب السيد الرئيس والقاعة الصغيرة للاجتماعات) - القاعة الكبيرة للاجتماعات في طور البرمجة	22%	100%	22%	تهيئة فضاءات للاجتماعات بتقنيات التناظر المرئي (Visioconférence)			D8	127
في طور الإنجاز	164%	32%	53%	تفعيل وتعيين مخطط التكوين المستمر	الإدارة الجماعية	D9	128	
تمت مراسلة وزارة الداخلية من أجل إضافة قسم ومصالح	16%	32%	5%	تعيين الهيكل التنظيمي للإدارة الجماعية		D10	129	
- تم تكوين لجن للإحصاء؛ - ابرام صفقة لاحصاء الأراضي الحضرية غير المبنية؛	70%	100%	70%	وضع وتعزيز آليات لتنمية وتطوير الموارد المالية للجماعة		D13	130	
-	-	100%	-	احداث فضاء للإعلام والصحافة ودعم المبادرات والمقاولات الصحفية المحلية	التواصل والاعلام	D14	131	
-	5%	100%	5%	تعزيز التشوير الداخلي لمرافق الجماعة بالعربية والأمازيغية والحروف اللاتينية		D15	132	
-	-	32%	-	تفعيل ميثاق التواصل مع وضع مخطط للتواصل الداخلي والخارجي		D16	133	

ملاحظات	مؤشر الفعالية (2)/(1)=(3)	النسبة المبرمجة (2)	نسبة الإنجاز (1)	اسم المشروع	المحاور الفرعية	المحور الاستراتيجي	رمز المشروع	رتب
تم إعداد التصميم وبرمجة الاعتمادات	50%	100%	50%	تأهيل فضاء الاستقبال والارشاد	التواصل والاعلام	الحكومة وتجويد الخدمات الجماعية	D17	134
إعداد دعوات مجموعة من الأنشطة والبرامج الجماعية	13%	40%	5%	اعداد دعوات تواصلية وتسويقية			D18	135
برمجة الاعتمادات	35%	100%	35%	وضع نظام العنونة للمدينة			D19	136
تم إعداد لائحة المؤثرين المعنيين مشاركة المؤثرين في احتفالية تيفلويين 2024	31%	32%	10%	مواكبة التجارب الرائدة للفاعلين والمؤثرين في مواقع التواصل الاجتماعي			D20	137
- تنظيم لقاءات مع الجالية المقيمة بالخارج	5%	100%	5%	احداث الية لتحفيز وجذب مغاربة العالم	الهجرة ومغاربة العالم		D21	138
تفعيل وتجهيز المكتب بشراكة مع منظمة الهجرة والتنمية	100%	-	100%	دعم وتفعيل مكتب شؤون المهاجرين	D22		139	
- تم إعداد مخطط عمل جماعة تيزنيت الخاص بتنزيل الطابع الرسمي للأمازيغية (25 إجراء)؛ - تم تكليف موظف بتنزيل الاجراءات المدرجة في المخطط؛ - تم تكوين 30 موظف في اللغة الأمازيغية أيام 26،27 و28 نونبر 2024؛ - في طور ابرام اتفاقية شراكة مع المعهد الملكي للثقافة الأمازيغية لأجل المواكبة؛ - توجيه ملتسم لوزارة إصلاح الإدارة والانتقال الرقمي لأجل دعم تنزيل مخطط الجماعة الخاص بالأمازيغية؛ - الشروع في إدماج اللغة الأمازيغية في الوثائق الرسمية للإدارة.	144%	32%	46%	تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية على مستوى الجماعة	تنزيل الطابع الرسمي للأمازيغية على مستوى الجماعة		D23	140
في مرحلة انتقاء أعضاء مجلس الشباب	125%	40%	50%	تفعيل المجالس التشارورية الموازية	تقوية البات التشاور وتعزير الديمقراطية التشاركية والتحديث الاجتماعي		D24	141
تنظيم النسخة 15 في حلة جديدة	100%	40%	40%	تطوير المنتدى السنوي للجمعيات (تيزنيت تانمورت)			D25	142
-	-	100%	-	إنجاز دراسة جدوى حول طرق التدبير والحكمة المندمجة لمرافق التنشيط بالمدينة			D26	143
تمت المصادقة على لائحة الجمعيات المستفيدة من دعم المشاريع البيئية كما تم إعلان طلب مشاريع في المجال الثقافي والفني والتراثي (735 ألف درهم)	125%	32%	40%	أجراء دفتر الشروط والتحملات الخاص بدعم مشاريع الجمعيات		D27	144	
المصادقة على الاتفاقية خلال دورة أكتوبر 2024	-	32%	-	تأسيس "مختبر حي" (LivingLab) لرصد واختبار المقاربات المبتكرة		D28	145	
في طور تحيين أعضاء قطب المهارات	-	32%	-	قطب المهارات		D29	146	

5- الإمكانيات المادية المرصودة مع تحديد الإكراهات والحلول المقترحة:

الاقترحات والحلول	الإكراهات	نسبة الإنجاز المبرمجة	الاعتمادات المتوفرة	التكلفة التقديرية المبرمجة للسنة	اسم المشروع	رت
		2024	2024	2024		
		91%	15 000 000	16 500 000	تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز ذات أولوية التأهيل (الأحياء الملحقة)	1
		145%	21 732 000	15 000 000	الارتقاء بالمدينة العتيقة	2
عقد اجتماع مع الشركاء، اعداد الشروط المرجعية		100%	500 000	500 000	إعداد مخطط التنقل الحضري	3
		154%	11 538 691	7 500 000	توسيع وتهيئة وتقوية الطرق بالمدينة	4
		590%	212 578 000	36 000 000	تهيئة المحاور الطرقية الرئيسية ومداخل المدينة	5
		-	3 268 000	-	تهيئة الساحات العمومية	6
		619%	7 422 000	1 200 000	إنجاز ممرات للدراجات بالمحاور الطرقية الرئيسية	7
		625%	250 000	40 000	تعزير ورقمنة التشوير الطرقي	8
		313%	1 000 000	320 000	إنجاز الولوجيات بالمحاور الطرقية الرئيسية	9
		29%	230 487	800 000	تهيئة مستوفقات جديدة بالمدينة	10
		100%	500 000	500 000	اعداد المخطط المديرى لتهيئة الانارة SDAL	11
		234%	6 000 000	2 560 000	تجديد وتقوية ورقمنة شبكة الانارة العمومية	12
إعداد دفتر الشروط والتحملات، تحديد عدد النقط الضوئية المزعم إنجازها		98%	940 000	960 000	تعميم الإنارة بالطاقة الشمسية على الحدائق والساحات العمومية.	13

14	اعتماد مشاريع الكهرباء الذكية (كهربة المرافق العمومية، الضخ، السقي..)	300 000	-	-	الاستمرار في اعتماد التجهيزات الذكية في الضخ والسقي بالحدائق العمومية وكذا عند وضع أو تغيير تجهيزات الانارة العمومية، تغيير ووضع المؤقتات الفلكية في شبكة الانارة العمومية
15	اعتماد الطاقة الشمسية لكهربة المرافق العمومية	3 200 000	-	-	إنجاز الدراسة، ربط الاتصال بالشركاء
16	استكمال تأهيل واغلاق المطرح الحالي	14 000 000	15 800 000	113%	
17	انجاز المركز الاقليمي للطمر التقني للنفايات المنزلية ومثيلاتها	14 000 000	35 000 000	250%	
18	استكمال تقوية وتوسيع شبكة التطهير السائل بالمدينة	85 500 000	120 000 000	140%	إكراه تتبع الإنجاز
19	تجديد اسطول البات المركز التقني الجماعي واقتناء البات صديقة للبيئة	10 000 000	7 120 000	71%	
20	تاهيل المركز التقني الجماعي	1 270 000	1 500 000	118%	
21	اعداد دراسة جدوى حول الاستغلال المستقبلي للمطرح القديم	50 000	50 000	100%	
22	احداث مركز فرز وتنمين النفايات المنزلية ومثيلاتها	-	5 000 000	-	
23	إحداث منزهات وحدائق ومساحات خضراء بمختلف مناطق المدينة	1 920 000	1 120 000	58%	
24	سقي المناطق الخضراء بالمياه العادمة المعالجة	1 320 000	1 500 000	114%	توقف الأشغال
25	احداث أنقاب مائة لسقي المساحات الخضراء بالمدينة	600 000	180 000	30%	
26	تعميم نظام السقي الموضوعي/الذكي على المناطق الخضراء	360 000	-	-	استكمال العملية
27	تغطية الحدائق والفضاءات العمومية بالانترنت (إشارة "WIFI")	300 000	300 000	100%	
28	بناء المنشآت الفنية وتهيئة جنبات الوديان	14 000 000	5 000 000	36%	
29	معالجة البنايات الالية للسقوط	10 800 000	32 800 000	304%	
30	وضع مخطط للوقاية ومواجهة الطوارئ البيئية	200 000	-	-	اعداد الشروط المرجعية
31	إعادة تأهيل المراكز الجماعية لتجارة القرب	2 400 000	2 025 000	84%	
32	استكمال تأهيل سوق الخميس	2 400 000	8 000 000	333%	

		392%	47 000 000	12 000 000	انجاز مشروع مجمع المجازر الجماعية وسوق المواشي والأعلاف	33
ابرام اتفاقية مع الجهة	تسوية وضعية البنائة	-	-	1 000 000	تأهيل واستغلال سوق السمك	34
البحث عن الشركاء		-	-	100 000	مواكبة إحداث مجزرة للدواجن	35
		44%	2 204 500	5 000 000	تأهيل وتشغيل القطب الخدماتي للمحطة الطرقية	36
وجود اتفاقية مع شركة خاصة		156%	5 000 000	3 200 000	انجاز مشروع تكنوبارك	37
		-	-	32 000	مواكبة توطین الفاعلين في مجال الاوفشورين ومراكز الارشاد عن بعد	38
		-	-	32 000	دعم إحداث فضاءات مخصصة لصناعة وتطوير الالعاب الالكترونية (Gaming) وتشجيع تنظيم منافسات في شأنها	39
		100%	32 000	32 000	مواكبة توطین الفاعلين في مجال المساحات التجارية الكبرى	40
		0%	0	50 000	إعداد دراسة الجدوى حول احداث منطقة الانشطة الاقتصادية من صنف الجيل الجديد	41
		-	-	100 000	مواكبة استغلال المنطقة الصناعية	42
		74%	52 000 000	70 000 000	مشروع مندمج لتأهيل واحة تاركا	43
		-	-	2 000 000	مواكبة هيكلية وتثمين سلاسل "النعناع"	44
		330%	3 300 000	1 000 000	خلق مسارات سياحية موضوعاتية بالمدينة	45
		350%	1 400 976	400 000	تفعيل إحداث مركز التوجيه والارشاد السياحي	46
		0%	1 430 000	3 500 000	تأهيل المخيم الجماعي	47
		100%	200 000	200 000	مواكبة ودعم اعداد عُدّة رقمية للتسويق السياحي	48
		900%	9 000 000	1 000 000	وضع آلية لمواكبة وتمويل المقاولات الصغيرة في المجال السياحي	49
		-	-	1 000 000	تفعيل أروقة العرض بمركز تنمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني محمد بوركوز	50
		-	-	600 000	احداث البية لدعم استعمال التنقلات المستدامة والناعمة	51

		343%	6 000 000	1 750 000	استكمال إنجاز قرية الفخارين	52
		-	-	2 000 000	مواكبة احداث منظومة محلية للثمين الصناعي لصياغة الفضة (منظومة النقرة)	53
		233%	1 400 000	600 000	دعم وتشجيع التظاهرات ذات الصلة بالصناعة التقليدية والمنتجات المحلية	54
عقد اجتماع موسع مع الشركاء المحتملين و الفعاليات المهمة بالتراث و الصناعة التقليدية. تحديد المجالات (الصناعة التقليدية/الثقافة و التراث الشفهي...) التحضير لعقد اتفاقية شراكة و اعداد دفتر الشروط و التحملات.	التمويل	-	-	160 000	تثمين الكنوز البشرية ونقل المهارات الحرفية والتراثية	55
تعديل اتفاقية الشراكة الخاصة بمهرجان الفضة (مع جمعية تيميزار)، سيتم اعتماد الجائزة خلال الدورة المقبلة للمهرجان)، إعداد دفتر الشروط والتحملات خاص بالجائزة بتعاون مع الشركاء،		63%	120 000	192 000	احداث جائزة الصانع التقليدي المبدع	56
	صعوبة تنقل الحرفيين إلى المنطقة الصناعية	-	-	100 000	دعم ومواكبة انتقال الحرفيين الى المنطقة الصناعية	57
		313%	100 000	32 000	دعم ومواكبة التسويق والتجارة الرقميين للمنتوج المحلي	58
إجراء دورات تكوينية لفائدة الجمعيات الاجتماعية بالمدينة بشراكة مع المعهد الجمهوري الأمريكي، Enabel (وكالة البلجيكية للتنمية)		1469%	470 000	32 000	تقوية قدرات الجمعيات العاملة في المجال الاجتماعي	59
البحث عن العقار	توفير العقار	-	-	1 000 000	احداث مركز تقوية قدرات النساء في مختلف المجالات	60
		200%	1 000 000	500 000	احداث نادي الأشخاص المسنين والمتقاعدين	61
		-	-	600 000	مواكبة إحداث مركز صحي	62
		-	-	300 000	مواكبة إحداث دار الشباب ونادي نسوي	63
		-	-	100 000	اعداد دراسة جدوى إحداث مركز ايواء وتعقيم الكلاب الضالة	64

		170%	545 365	320 000	استكمال تأهيل المقابر الجماعية	65
		140%	1 260 000	900 000	تعميم الولوجيات بالإدارة والمرافق الجماعية	66
		-	-	-	مواكبة إحداث المؤسسات التعليمية وتوسيع العرض التربوي	67
عقد اجتماع مع المديرية الاقليمية للتعليم و الشركاء المحتملين قصد تحديد الأنشطة الممكن برمجتها في اطار اتفاقية، تم إعداد بطاقة تقنية بعد مراسلة مديري المؤسسات، القيام بمعاينة تقنية مختلطة لأجل الوقوف على وضعية المؤسسات،		156%	1 000 000	640 000	مواكبة تحسين الفضاء الداخلي للمؤسسات التعليمية	68
	مبرمج سنة 2025	-	1 000 000	-	تأهيل مركز الاستقبال تهنينان	69
ابرام اتفاقية مع جمعية متخصصة		313%	100 000	32 000	دعم البحوث والاطروحات الجامعية التي يكتسي موضوعها طابعا محليا	70
		122%	22 000 000	18 000 000	تأهيل ورد الاعتبار وتنشيط الساحة التاريخية المشور	71
	صعوبة تعبئة الشركاء. مسطرة التصنيف معقدة و تحتاج لوقت خاصة و كون الرزنامة الزمنية للمشروع مبرمجة في السنوات الأولى من برنامج العمل.	-	-	60 000	مواكبة تصنيف بعض الانواع التراثية المادية واللامادية المحلية كتراث وطني	72
		273%	18 000 000	6 600 000	تهيئة القصبة الكولونيالية	73
البحث عن شركاء	المشروع مكون من شقين اقتصادي و ثقافي. صعوبة تعبئة الشركاء لازدواجية طبيعة المشروع.	-	-	10 400 000	تهيئة مركب الباهية	74
	تحفظ أو تعرض مديرية الآثار بوزارة الثقافة على تغيير معالم الأبراج.	100%	1 000 000	1 000 000	تأهيل ابراج السور الاثري لاحتضان أروقة الفنون والمهن التراثية	75
		88%	1 400 000	1 600 000	استكمال تأهيل وصيانة سور المدينة ومحيطه	76
		50%	1 500 000	3 000 000	استكمال تهيئة وتجهيز المركب التراثي قصبة اغناج	77

		52%	100 000	192 000	أجراة جائزة مدينة تيزنيت للتميز والابداع	78
		10%	40 770	400 000	تعزيز الرصيد الوثائقي والرقمي للخزانة الوسائطية ونقط القراءة بالمراكز الثقافية	79
		333%	500 000	150 000	احداث نقط قراءة جديدة	80
		-	-	192 000	دعم الاصدارات والمؤلفات ذات الارتباط بالمدينة	81
		21%	214 286	1 000 000	احداث فضاء التعريف للتراث العبري الامازيغي	82
		42.85%	214 286	500 000	إحداث فضاء ذاكرة الهجرة	83
		85.71%	214 286	250 000	مواكبة إحداث فضاء التعريف لتراث إمعشار وفنون الحلقة والشارع	84
		85.71%	214 286	250 000	مواكبة إحداث فضاء "أكر او" والطقوس الصوفية المحلية	85
		21%	214 286	1 000 000	إحداث فضاء التعريف للموروث التراثي والايكولوجي حول تيمة الماء	86
		21%	214 286	1 000 000	إحداث فضاء التعريف للمخطوطات والتراث القضائي السوسي	87
		45%	214 286	480 000	تهيئة فضاء لعرض الكتب المستعملة والتحف الفنية بمحاذاة السور الأثري	88
		-	-	100 000	إنجاز دراسة جدوى حول إحداث معهد الفنون الجميلة وفن الكرافيك	89
		-	-	320 000	مواكبة احداث ورشات مفتوحة للممارسة المسرحية وتشجيع الانشطة والعروض المسرحية بالمدينة	90
		2.08%	60000	2 880 000	مواصلة دعم الابداعات والانتاجات ومهرجانات الثقافة المحلية والامازيغية (ايض يناير..)	91
		-	-	160 000	ادماج التعبيرات الفنية والثقافية الامازيغية في المعاهد والمرافق الثقافية الجماعية	92
		50%	1 000 000	2 000 000	احداث الفضاء الثالث للابداع الثقافي المقاولاتي	93
		313%	1 000 000	320 000	تهيئة المعالم التاريخية اليهودية بالمدينة	94
		100%	160 000	160 000	تشجيع المبادرات الخاصة التراثية والثقافية بالفضاءات المفتوحة للعموم والعمل على تشبيكها (مقاهي أدبية وثقافية ومتحفية)	95
		125%	40 000	32 000	تشجيع الابداعات والانتاجات السمعية البصرية بالمدينة	96

		-	-	320 000	توسيع وتنويع العرض التكويني بالمعهد الموسيقي الرايس الحاج بلعيد وانفتاحه على المحيط الثقافي والفني	97
		42%	208 600	500 000	اصدار الجزء الثاني من كتاب "تيزنيت: الذاكرة الجماعية"	98
		198%	1 265 230	640 000	تأهيل وإعادة تموقع المراكز الثقافية التربوية	99
		87%	437 000	500 000	تجهيز وحدة التزيين والتنشيط	100
		100%	2 000 000	2 000 000	تأهيل وتجهيز مرافق ثقافية بتجهيزات العرض السينمائي	101
		-	-	150 000	احداث فضاء للالعاب التقليدية	102
		100%	100 000	100 000	خلق هوية بصرية للمدينة	103
		-	-	500 000	وضع مجسم فني تذكاري للمدينة	104
		-	-	400 000	تجديد الأثاث الحضري	105
		508%	13 000 000	2 560 000	احداث ملاعب جديدة للقرب	106
		174%	26 060 000	15 000 000	احداث منتزه رياضي وترفيهي (مغرسه الزيتون)	107
		750%	12 000 000	1 600 000	احداث قاعات رياضية متعددة التخصصات	108
		-	-	800 000	استكمال انجاز فضاء ترفيهي باب المعدر	109
		-	100 000	0	تعزير أسطول النقل الرياضي	110
		650%	39 000 000	6 000 000	تأهيل ملعب المسيرة الخضراء	111
		0%	5 754	2 500 000	استكمال تهيئة وتجهيز المساح الجماعية	112
		100%	5 000 000	500 000	تأهيل قاعة أناروز للرياضات	113
		-	2 000 000	0	تاهيل الملاعب الملحقة لقاعة اناروز	114
		-	0	450 000	تاهيل ملاعب المراكز الثقافية	115
		22.5%	90 000	400 000	تجهيز الفضاءات العمومية بالمعدات الرياضية	116
		172%	430 000	250 000	اعادة تاهيل فضاءات الالعاب للاطفال بالمدينة	117
		-	-	18 000 000	إحداث ملعب جديد لكرة القدم	118
		-	-	100 000	اعداد دراسة جدوى حول إحداث حلبة سباق الدراجات	119
		-	-	300 000	اعداد مخطط توجيهي لرقمنة الادارة والمرافق الجماعية	120

		-	-	220 000	احداث منصات وتطبيقات رقمية لتدبير المرافق وتجويد الخدمات الجماعية	121
		23%	90 312	400 000	تعزيز البنية التحتية الرقمية وتجهيز المكاتب الادارية	122
		-	-	500 000	رقمنة تنظيم الاستقبال والارشاد بالمرافق الجماعية	123
		5%	22 800	480 000	تأهيل الشبكات المعلوماتية بالمرافق الادارية الجماعية	124
		144%	1 437 000	1 000 000	وضع أنظمة المراقبة الرقمية بالفضاءات والمرافق الجماعية	125
		-	-	1 000 000	وضع النظام الشامل والمندمج للمعلومات الجغرافية	126
		20%	39 240	200 000	تهيئة فضاءات للاجتماعات بتقنيات التناظر المرئي (Visioconférence)	127
		100%	96 000	96 000	تفعيل وتعيين مخطط التكوين المستمر	128
		-	-	-	تحسين الهيكل التنظيمي للادارة الجماعية	129
		150%	300 000	200 000	وضع وتعزيز آليات لتنمية وتطوير الموارد المالية للجماعة	130
		-	-	1 200 000	احداث فضاء للاعلام و الصحافة ودعم المبادرات والمقاولات الصحفية المحلية	131
		-	-	200 000	تعزيز التشوير الداخلي لمرافق الجماعة بالعربية والأمازيغية والحروف اللاتينية	132
		-	-	32 000	تفعيل ميثاق التواصل مع وضع مخطط للتواصل الداخلي والخارجي	133
		100%	300 000	300 000	تأهيل فضاء الاستقبال والارشاد	134
		-	-	400 000	اعداد دعامات تواصلية وتسويقية	135
		100%	400 000	400 000	وضع نظام العنونة للمدينة	136
		-	-	64 000	مواكبة التجارب الرائدة للفاعلين والمؤثرين في مواقع التواصل الاجتماعي	137
		-	-	500 000	احداث الية لتحفيز وجذب مغاربة العالم	138
		100%	100 000	100 000	دعم وتفعيل مكتب شؤون المهاجرين	139
		-	-	640 000	تفعيل الطابع الرسمي للأمازيغية على مستوى الجماعة	140
		-	-	360 000	تفعيل المجالس التشاورية الموازية	141

		100%	144 000	144 000	تطوير المنتدى السنوي للجمعيات (تيزنيت تانمورت)	142
		-	-	100 000	إنجاز دراسة جدوى حول طرق التدبير والحكومة المندمجة لمرافق التنشيط بالمدينة	143
		38%	735 000	1 920 000	اجراء دفتر الشروط والتحملات الخاص بدعم مشاريع الجمعيات	144
		-	-	1 600 000	تأسيس "مختبر حي" (LivingLab) لرصد واختبار المقاربات المبتكرة	145
		-	-	64 000	قطب المهارات	146

5- إحصائيات عامة:

عدد المشاريع المبرمجة خلال سنة 2024:	نسبة الإنجاز العامة:	عدد المشاريع التي لم يشروع في إنجازها:
146 مشروع (+ 30 مشروع بالمقارنة مع سنة 2023)	57.25% (زيادة 33,04 بالمئة)	26 من أصل 146

